CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome	Lorenzo Brugola
Luogo e data di nascita	
Amministrazione	Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Brianza
Incarico attuale	Direttore Socio Sanitario
Numero Telefonico dell'Ufficio	039 2384312
E-Mail istituzionale	Direzione.sociosanitaria@ats-brianza.it

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	*Dal 15/02/2019*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Brianza – Viale Elvezia, 2 - Monza (MB)
• Tipo di azienda o settore	Azienda di Servizi Sanitari
• Tipo di impiego	Incarico quinquennale
• Principali mansioni e responsabilità	DIRETTORE SOCIO SANITARIO. Dirige e coordina le funzioni e le attività socio-assistenziali di rilievo sanitario attribuite all'ATS. Coadiuva il Direttore Generale nel perseguimento della mission aziendale e nella definizione delle strategie finalizzate al raggiungimento degli obiettivi di salute. Elabora i programmi e le linee di attività per l'organizzazione e lo sviluppo dei servizi socio-sanitari integrati in continuo collegamento e confronto con i rappresentanti degli Enti Locali. Dirige e coordina le attività assegnate alla Direzione Socio Sanitaria. É responsabile, per l'Agenzia, in accordo con gli Enti Locali, del coordinamento del processo di definizione della pianificazione distrettuale prevista dalla legge 328/2000 e ss.mm.ii..
• Date (da – a)	*Dal 1/04/2017 al 14/02/2019*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Brianza – Viale Elvezia, 2 - Monza (MB)
• Tipo di azienda o settore	Azienda di Servizi Sanitari
• Tipo di impiego	A tempo indeterminato (decreto Regione Lombardia 3611 del 31/3/2017)
• Principali mansioni e responsabilità	DIRETTORE AREA DISTRETTUALE MONZA. Nell'ambito di questo ruolo gestisce problematiche inerenti la sanità e gli aspetti socio sanitari, con una importante rilevanza nella gestione dell'integrazione con la componente della Medicina Generale, del Sociale istituzionale dei Comuni della provincia di Monza e Brianza e del Terzo Settore, nonché con gli erogatori di assistenza sia sanitaria che socio sanitaria. In particolare è impegnato nella complessa gestione del passaggio al nuovo sistema Sanitario Lombardo conseguente all'attuazione della L.R. 23/15. Il Coordinamento Distrettuale si configura come la dimensione organizzativa e funzionale attraverso la quale l'ATS da attuazione, sul territorio di propria competenza, alle funzioni di programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali, interagendo con tutti i soggetti erogatori e con il coinvolgimento, per i servizi di Competenza, degli altri attori presenti sul territorio (uffici di piano e sindaci, associazioni di categoria, associazioni di volontariato, terzo settore, ecc.), al fine di realizzare la rete d'offerta territoriale atta ad assicurare la funzione di governo del percorso di presa in carico della persona nei servizi sanitari, sociosanitari e sociali.
• Date (da – a)	*Dal 1/01/2017 al 31/03/2017*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Brianza – Viale Elvezia, 2 - Monza (MB)
• Tipo di azienda o settore	Azienda di Servizi Sanitari

• Tipo di impiego	A tempo indeterminato (dipendente da ASST di Monza in servizio presso ATS Brianza – nota congiunta ASST e ATS prot. n. 42259/16 e successiva mail 28/2/2017)
• Principali mansioni e responsabilità	DIRETTORE AREA DISTRETTUALE MONZA. analoghe a quelle descritte nel punto precedente.
• Date (da – a)	*Dal 13/06/2016 al 31/12/2016*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Brianza – Viale Elvezia, 2 - Monza (MB)
• Tipo di azienda o settore	Azienda di Servizi Sanitari
• Tipo di impiego	A tempo indeterminato (dipendente da ASST di Monza in convenzione con ATS Brianza fino al 31/12/2016)
• Principali mansioni e responsabilità	DIRETTORE AREA DISTRETTUALE MONZA. analoghe a quelle descritte nel punto precedente.
• Date (da – a)	*Dal 01/01/2016 al 12/06/2016*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Monza – Via Pergolesi, 33 - Monza (MB)
• Tipo di azienda o settore	Azienda di Servizi Sanitari
• Tipo di impiego	A tempo indeterminato (decreto Regione Lombardia 2144 del 23.03.2016)
• Principali mansioni e responsabilità	DIRETTORE DEL DISTRETTO SOCIO SANITARIO DELL' AMBITO DI MONZA. Nell'ambito di questo ruolo gestisce problematiche inerenti la sanità e gli aspetti socio sanitari, con una importante rilevanza nella gestione dell'integrazione con la componente della Medicina Generale, del Sociale istituzionale dei tre Comuni e del Terzo Settore, nonché con gli erogatori di assistenza sia sanitaria che socio sanitaria. Il ruolo ha inoltre una rilevante connotazione manageriale con la gestione di circa 50 persone con un budget complessivo a gestione diretta relativo a cure domiciliari, protesica ecc. stimato in 15.000,000 €. In particolare è impegnato nella complessa gestione del passaggio al nuovo sistema Sanitario Lombardo conseguente all'attuazione della L.R. 23/15. Nell'ambito delle esperienze e attività professionali descritte, in particolare a far tempo dalla nomina di responsabile dell'ufficio regionale di sanità veterinaria , ha svolto attività di direzione tecnica ed amministrativa, in posizione dirigenziale, con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse tecniche e finanziarie, nonché degli obiettivi e dei risultati conseguiti.
• Date (da – a)	*Dal 01/02/2015 al 31/12/2015*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Monza e Brianza – Viale Elvezia, 2 - Monza (MB)
• Tipo di azienda o settore	Azienda di Servizi Sanitari
• Tipo di impiego	A tempo indeterminato
• Principali mansioni e responsabilità	DIRETTORE DEL DISTRETTO SOCIO SANITARIO DEGLI AMBITI DI MONZA E CARATE. Nell'ambito di questo ruolo gestisce problematiche inerenti la sanità e gli aspetti socio sanitari, con una importante rilevanza nella gestione dell'integrazione con la componente della Medicina Generale, del Sociale istituzionale dei Comuni (13 comuni Ambito di Carate e 3 e in quello di Monza) del Terzo Settore, nonché con gli erogatori di assistenza sia sanitaria che socio sanitaria. Il ruolo ha inoltre una rilevante connotazione manageriale con la gestione di circa 120 persone con un budget complessivo a gestione diretta relativo a cure domiciliari, protesica ecc. stimato in 30.000.000 €. Nell'ambito delle esperienze e attività professionali descritte, in particolare a far tempo dalla nomina di responsabile dell'ufficio regionale di sanità veterinaria , ha svolto attività di direzione tecnica ed amministrativa, in posizione dirigenziale, con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse tecniche e finanziarie, nonché degli obiettivi e dei risultati conseguiti.
• Date (da – a)	*Dal 16/04/2008 al 31/01/2015*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Monza e Brianza – Viale Elvezia, 2 - Monza (MB)
• Tipo di azienda o settore	*Azienda di Servizi Sanitari*
• Tipo di impiego	A tempo indeterminato
• Principali mansioni e responsabilità	DIRETTORE DEL DISTRETTO SOCIO SANITARIO DI CARATE. Nell'ambito di questo ruolo gestisce problematiche inerenti la sanità e gli aspetti socio sanitari, con una importante rilevanza nella gestione dell'integrazione con la componente della Medicina Generale, del Sociale istituzionale dei Comuni e del Terzo Settore, nonché con gli

erogatori di assistenza sia sanitaria che socio sanitaria. Il ruolo ha inoltre una rilevante connotazione manageriale con la gestione di circa 40 persone con un budget complessivo a gestione diretta relativo a cure domiciliari, protesica ecc. stimato in 15.000.000 €.

• Date (da – a)	*Dal 24/12/2004 al 15/04/2008*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Cremona - Via S. Sebastiano, 14 - Cremona
• Tipo di azienda o settore	*Azienda di Servizi Sanitari*
• Tipo di impiego	A tempo indeterminato
• Principali mansioni e responsabilità	DIRETTORE DEL DISTRETTO SOCIO SANITARIO DI CREMA. Nell'ambito di questo ruolo gestisce problematiche inerenti sia gli aspetti sanitari e socio sanitari tipici del Distretto (rapporti con la Medicina Generale, i Comuni, gli erogatori e gli specialisti) sia la sanità pubblica medica e anche veterinaria, all'interno di un territorio fortemente caratterizzato dalla presenza di insediamenti zootecnici e agro-industriali. Tale ruolo ha inoltre una forte connotazione manageriale con la gestione media di 172 persone (tra cui 30 medici veterinari, diversi medici e psicologi), con un budget complessivo a gestione diretta di circa 40.000.000 € .

• Date (da – a)	*Dal 18/06/2003 al 23/12/2004*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Lodi – Piazza Ospedale - LODI
• Tipo di azienda o settore	*Azienda di Servizi Sanitari*
• Tipo di impiego	A tempo indeterminato
• Principali mansioni e responsabilità	In posizione di comando presso l'ASL di Cremona come DIRETTORE DEL DISTRETTO SOCIOSANITARIO DI CREMA. Identiche mansioni e responsabilità del precedente punto.

• Date (da – a)	*Dal 15/02/1999 al 18/06/2003*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Lodi – Piazza Ospedale - LODI
• Tipo di azienda o settore	*Azienda di Servizi Sanitari*
• Tipo di impiego	A tempo indeterminato
• Principali mansioni e responsabilità	Dirigente veterinario presso la ASL della provincia di lodi, con incarico di Direttore F.F. dell'unita' strutturale complessa "Programmazione e controllo di gestione", "comunicazione / urp" e "qualità / accreditamento" . Dal 24 dicembre 1999 un incarico quinquennale di direzione di struttura complessa – dirigente veterinario disciplina : sanità animale, Direttore dell'u.o. programmazione e controllo di gestione di Lodi. Nel corso del medesimo periodo ha collaborato della revisione del piano organizzativo e strategico triennale dell'ASL di Lodi, ha ottenuto la certificazione ISO 9000: 2000 del unità operativa programmazione e controllo di gestione ed ha partecipato come ASL pilota al progetto regionale per la stesura delle linee guida sul controllo di gestione delle aziende sanitarie della regione Lombardia. Nel corso del 2002 sono state ridefinite ed ampliate le funzioni dell'unita' strutturale complessa affidatagli, denominata "programmazione e controllo di gestione, flussi informativi e tecnologie informatiche e qualità". Tale unità strutturale complessa e' stata diretta fino al 17 giugno 2003.

• Date (da – a)	*Dal 01/09/1993 al 15/02/1999*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Bergamo – Via Galliccioli - BERGAMO
• Tipo di azienda o settore	*Azienda di Servizi Sanitari*
• Tipo di impiego	A tempo indeterminato
• Principali mansioni e responsabilità	In posizione di comando come dirigente veterinario presso il servizio veterinario regionale della Lombardia nel settore della sanità animale e dell'igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche con incarico di dirigente dell'Unità Organizzativa Regionale sanità veterinaria, occupandosi in particolare: → di malattie infettive, con particolare riguardo alla predisposizione ed al coordinamento dei piani di emergenza, controllo ed eradicazione, ed agli interventi connessi all'estinzione di focolai di malattie della lista "A" dell'O.I.E.; → della corresponsione delle indennità conseguenti agli abbattimenti di animali di focolai di malattie infettive; → della gestione dell'anagrafe regionale del bestiame e dell'identificazione degli animali; → dei rapporti con il settore agro-zootecnico regionale; → delle problematiche connesse alla tutela degli animali di affezione ed alla preven-

zione del randagismo;
- → della riproduzione animale;
- → degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali, con particolare riguardo allo sviluppo di un sistema per la determinazione dei finanziamenti di parte corrente ;
- → della definizione di un sistema per la determinazione dei costi dei servizi di medicina veterinaria delle ASL;
- → dell'organizzazione della sanità pubblica veterinaria nell'ambito del riordino del servizio sanitario regionale;
- → dell'informatizzazione dei servizi veterinari delle aziende ASL e delle procedure interne del servizio veterinario regionale.

Nel periodo suddetto ha partecipato come componente alle seguenti commissioni locali, regionali e nazionali:

- → comitato scientifico dell'osservatorio epidemiologico veterinario della regione Lombardia dal 1994 al 1999
- → commissione tecnica sulla profilassi e lotta alla rabbia silvestre istituita presso il ministero della sanità per il periodo 1997 / 2000
- → commissione tecnica per la lotta alla peste suina africana istituita presso il ministero della sanità dal 1995 al 1999
- → gruppo tecnico misto per la definizione dei parametri di finanziamento degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali istituito presso la conferenza permanente per i rapporti tra stato e regioni della presidenza del consiglio dei ministri dal 1994 al 1999
- → gruppo di lavoro sull'anagrafe degli allevamenti istituito presso il ministero della sanità dal 1995 al 1999
- → commissione regionale sulle quote latte dal gennaio 1998 al febbraio 1999

• Date (da – a)	*Dal 01/05/1990 al 31/08/1993*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lombardia – Assessorato alla sanità – via F. Filzi - MILANO
• Tipo di azienda o settore	*Ente Pubblico di Servizi Sanitari*
• Tipo di impiego	A tempo indeterminato
• Principali mansioni e responsabilità	funzionario veterinario presso il servizio veterinario regionale della Lombardia nel settore della sanità animale e dell'igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche. (dal 12.3.91 al 31.8.93 responsabile anche dell'unita' operativa "produzioni alimentari")
• Date (da – a)	*Dal 01/10/1986 al 30/05/1990*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lombardia – Servizio Provinciale Agricoltura, Foreste e Alimentazione di Milano – Via S. Clemente - MILANO
• Tipo di azienda o settore	*Ente Pubblico di Servizi per l'agricoltura*
• Tipo di impiego	A tempo indeterminato
• Principali mansioni e responsabilità	funzionario divulgatore agricolo (reg. 270/79/CEE) nel settore zootecnico presso il servizio provinciale agricoltura foreste e alimentazione di Milano, occupandosi di contabilità aziendale e controllo di gestione delle imprese agricole ad indirizzo zootecnico, di problematiche inerenti l'assistenza tecnica e l'educazione sanitaria degli allevatori relativamente alla sanità animale, le malattie infettive, la riproduzione animale, la produzione igienica del latte e l'alimentazione del bestiame.
• Date (da – a)	*Dal 23/09/1985 al 21/06/1986*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Centro Interregionale di Formazione per Divulgatori Agricoli
• Tipo di azienda o settore	*Ente di Formazione*
• Tipo di impiego	A tempo determinato – corso di formazione-lavoro
• Principali mansioni e responsabilità	Frequentatore del corso per divulgatori agricoli polivalenti ai sensi del reg. 270/79/CEE
• Date (da – a)	*Dal 12/01/1985 al 30/09/1986*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	
• Tipo di azienda o settore	
• Tipo di impiego	Attività libero professionale occasionale
• Principali mansioni e responsabilità	Settore animali da compagnia
• Date (da – a)	*Dal 01/01/1984 al 11/01/1985*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola del Corpo Veterinario dell'Esercito – Pinerolo (TO)

• Tipo di azienda o settore	*Ente pubblico*
• Tipo di impiego	A tempo determinato
• Principali mansioni e responsabilità	Ufficiale Veterinario presso la Scuola del Corpo Veterinario dell'Esercito di Pinerolo (TO) occupandosi di sanità animale e formazione del personale ausiliario

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	*1972 - 1977*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo scientifico E. Majorana di Desio (MI)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Materie della scuola secondaria superiore a carattere scientifico
• Qualifica conseguita	Diploma Liceo Scientifico
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	52 / 60

• Date (da – a)	*1977 - 1983*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli studi di Milano - Facoltà di Medicina Veterinaria
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Materie connesse con l'espletamento della professione di Medico Veterinario (chimica e biochimica, fisica, biomatematica, statistica epidemiologia, anatomia, fisiologia, anatomia patologica, patologie medica e chirurgica, parassitologia e clinica parassitologia, clinica e semeiotica medica e chirurgica, patologia aviare, ispezione e controllo delle derrate alimentari di origine animale.
• Qualifica conseguita	Dottore in Medicina Veterinaria
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	110 / 110

• Date (da – a)	*1985 – ad Oggi*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Ha partecipato a oltre un centinaio di eventi formativi e di addestramento (di seguito unicamente quelli di massima rilevanza) relativi sia ad aspetti tecnico professionali che manageriali, presso enti di formazione pubblici e privati, conseguendo valutazioni favorevoli e a partire dal 2002 crediti ECM
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Materie inerenti la gestione territoriale dei servizi sanitari e socio-sanitari con particolare riguardo all'appropriatezza e alla gestione economica. Abilità manageriali relative alla gestione ed organizzazione dei servizi, gestione del personale, controllo di gestione e contabilità, comunicazione e informazione, educazione sanitaria; materie tecniche relative all'utilizzo di strumenti informatici. Materie inerenti la sanità pubblica veterinaria connesse agli interventi di controllo e profilassi delle malattie infettive e di ispezione e controllo delle derrate alimentari di origine animale;
• Qualifica conseguita	Attestati e riconoscimenti vari

• Date (da – a)	*1985 - 1986*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	*Consorzio Interregionale per Divulgatori Agricoli di Minoprio (CO) ex. Reg. 270/79/CEE*
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	*Materie inerenti la divulgazione e la comunicazione, la contabilità aziendale ed il controllo di gestione, l'economia e politica agricola e la gestione aziendale*
• Qualifica conseguita	*Divulgatore Agricolo Polivalente*

• Date (da – a)	*1991 - 1992*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli studi di Milano - Facoltà di Medicina Veterinaria – Scuola di specializzazione in sanità pubblica veterinaria
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Materie inerenti la sanità pubblica veterinaria connesse agli interventi di controllo e profilassi delle malattie infettive e di ispezione e controllo delle derrate alimentari di origine animale
• Qualifica conseguita	Specialista in Sanità Pubblica Veterinaria
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	70 / 70

• Date (da – a)	*20.9.1993 – 24.9.1993*

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	*Centro di Collaborazione OMS/FAO per la sanità pubblica veterinaria – ISS di Roma – Associazione Italiana di Epidemiologia Veterinaria – Università degli studi di Bologna Facoltà di Medicina Veterinaria*
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	*Epidemiologia e statistica Veterinaria*
• Qualifica conseguita	*Esperto*
• Date (da – a)	*1994 - 1995*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli studi di Milano - Facoltà di Medicina Veterinaria – Scuola di Specializzazione in Diritto e Legislazione Veterinaria
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Materie inerenti la sanità pubblica veterinaria connesse agli interventi di controllo e profilassi delle malattie infettive e di ispezione e controllo delle derrate alimentari di origine animale, con particolare riguardo agli aspetti legislativi nazionali e comunitari
• Qualifica conseguita	Specialista in Diritto e Legislazione Veterinaria
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	70 / 70
• Date (da – a)	*3.4.1995 – 12.4.1995*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di formazione per veterinari della Unione Europea (decisione commissione 93/119/CEE) svoltosi a Berlino sul tema "Animal welfare"
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Benessere animale e legislazione europea
• Qualifica conseguita	esperto
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Attestato ai sensi decisione commissione 93/119/CEE
• Date (da – a)	1996 – 4/2/1997 (80 ore)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	IREF Lombardia
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Economia Aziendale, Elementi di epidemiologia e statistica, politica sanitaria, analisi e programmazione strategica ed operativa, tecniche e strumenti di direzione, gestione delle risorse
• Qualifica conseguita	Formazione manageriale
• Date (da – a)	*28.9.1999 – 22.10.1999*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Scuola di Direzione Aziendale della Università Bocconi di Milano – corso su budget e sistemi di programmazione e controllo in sanità
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Il bilancio delle Aziende sanitarie, i costi, i sistemi di programmazione e controllo, il budget, le analisi degli scostamenti
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• Date (da – a)	2/5/2000 (50 ore)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	INFOR
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	La contabilità economica e il bilancio di esercizio delle aziende sanitarie
• Qualifica conseguita	Formazione economico - manageriale
• Date (da – a)	*4.3.2002 – 14.6.2002 (168 ore)*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Istituto regionale di formazione della Lombardia – Scuola di Direzione Aziendale della Università Bocconi di Milano – corso di formazione Manageriale per direttori Generali di Aziende Sanitarie
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Economia Aziendale, Elementi di epidemiologia e statistica, politica sanitaria, analisi e programmazione strategica ed operativa, tecniche e strumenti di direzione, gestione delle risorse
• Qualifica conseguita	Formazione Manageriale
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Attestato ai sensi del D.Lvo 502/92 e succ. mod. e integr. per l'accesso agli elenchi regionali lombardi di aspiranti al ruolo di Direttori Generali di Aziende Sanitarie e Ospedaliere
• Date (da – a)	1.10.2010 – 26.11.2010 (45 ore)
• Nome e tipo di istituto di istruzione	PROGEA – corso MANAGEMENT E GOVERNO DELLE STRUTTURE SANITARIE LOCALI

o formazione	accreditato da I.Re.F.-Scuola di Direzione in Sanità quale evento utile alla rivalidazione del certificato di formazione manageriale
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Economia Aziendale, Elementi di epidemiologia e statistica, politica sanitaria, analisi e programmazione strategica ed operativa, tecniche e strumenti di direzione, gestione delle risorse
• Qualifica conseguita	Formazione Manageriale
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Attestato ai sensi del D.Lvo 502/92 e succ. mod. e integr. per l'accesso agli elenchi regionali lombardi di aspiranti al ruolo di Direttori Generali di Aziende Sanitarie e Ospedaliere
• Date (da – a)	14.11.2017 – 21.05.2018 (54 ore)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	PROGRAMMAZIONE INTEGRATA DEI SERVIZI SOCIO SANITARI: ANALISI DEL BISOGNO E PROGRAMMAZIONE DEI SERVZI accreditato da Eupolis Lombardia – Accademia di Formazione per il Servizio Socio sanitario Lombardo quale evento utile alla rivalidazione del certificato di formazione manageriale
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Economia Aziendale, Elementi di epidemiologia e statistica, politica sanitaria, analisi e programmazione strategica ed operativa, tecniche e strumenti di direzione, gestione delle risorse
• Qualifica conseguita	Formazione Manageriale
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Attestato ai sensi del D.Lvo 502/92 e succ. mod. e integr. per l'accesso agli elenchi regionali lombardi di aspiranti al ruolo di Direttori Generali di Aziende Sanitarie e Ospedaliere

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA	**Italiano**
ALTRE LINGUE	
	Inglese
• Capacità di lettura	buona
• Capacità di scrittura	sufficiente
• Capacità di espressione orale	sufficiente
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI *Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*	Capacità di argomentare in modo disinvolto ed efficace, riuscendo a manifestare compiutamente le proprie opinioni e risulta capace di relazionarsi in modo stringente ed incisivo, rivelando buone abilità dialettiche e una rilevante capacità di presa sugli interlocutori. Capacità di saper costruire e mantenere validi rapporti sociali, che lo mettono in condizione di poter cogliere opportunità che vanno anche al di là del contingente. Spiccate capacità di guida interpersonale e di saper assumere, anche in situazioni di difficoltà, un ruolo trainante all'interno del gruppo, pur mantenendo sempre una aperta posizione di ascolto e di confronto
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE *Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*	Svolge attività organizzativa frutto di un'attenta, competente valutazione delle risorse e di una elevata capacità di adattarne l'utilizzo agli obiettivi da conseguire. Al sopravvenire di problematiche non usuali, si mostra inoltre capace di individuare velocemente nuovi, efficaci metodi operativi. Tutto ciò accanto ad una capacità di "visione", frutto di spiccate doti di analisi, di una forte abilità nel cogliere le interdipendenze tra le variabili presenti nel "campo" e di rapidità nel giungere a sintesi di buona efficacia esplicativa. Risulta capace di gestire, orientare e sviluppare in maniera organica le competenze tecnico-professionali delle persone con cui lavora e affronta il problema della gestione e dello sviluppo dei propri collaboratori con criteri di sistematicità, offrendo loro frequenti occasioni di formazione e ampie opportunità di coinvolgimento, partecipazione e feed-back. Mostra una rilevante capacità di analisi e di approfondimento dei problemi, nonché di pervenire a rapide e risolutive sintesi
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE *Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*	Buona conoscenza dei moderni supporti operativi informatici (pacchetto office professional) e di gestione della comunicazione in rete. Ha elevata ed approfondita conoscenza di excel avanzato, nonché esperienza nell'utilizzo di DWH sanitari (oracle discoverer) e di strumenti di analisi multidimensionale finanziari (OFA – Oracle financial Analyzer)
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE	Buona conoscenza dei sistemi di rappresentazione grafica utilizzati nelle presentazioni al pubblico integrati con modalità multimediale
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE *Competenze non precedentemente*	Capacità di insegnamento a livello universitario in quanto professore a contratto per la Scuola di Specializzazione in Diritto e Legislazione Veterinaria di Milano per gli anni accademici 97-98, 00-

indicate. 01 e 01-02, nonché docente per vari cicli di lezioni alle Scuole di Specializzazione Universitaria di *Sanità Pubblica Veterinaria* di Milano, di *Sanità Animale, Allevamento e Produzioni Zootecniche* e di *Igiene del Latte e delle Produzioni Casearie* dell'istituto Zooprofilattico Sperimentale di Brescia, e relatore in innumerevoli Convegni e Corsi di Formazione e perfezionamento a livello regionale e nazionale, tra cui relatore al XVIII World Buiatrics Congress di Bologna del 1994

PATENTE O PATENTI Patente automobilistica "B"

ULTERIORI INFORMAZIONI

Iscritto all'albo professionale dell'Ordine dei Medici Veterinari della Provincia di Milano dal 1983, di cui è stato membro del Consiglio Direttivo nel triennio 1993 – 1995 e Segretario della Federazione Regionale Lombarda degli Ordini Veterinari nel medesimo periodo;

E' Vice Presidente dal 2017 e precedentemente è stato consigliere e segretario della Società Italiana di Sanità Pubblica Veterinaria a partire dal 2007

È inserito nell'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del servizio sanitario nazionale (Marzo 2018)

È iscritto nella 1^ sezione del vigente Albo regionale dei Direttori di aziende di Servizi alla Persona della Lombardia

È inserito nell'elenco Regionale 2019 degli idonei alla nomina di Direttore Socio Sanitario delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST) e delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS) di Regione Lombardia

Autore di 23 pubblicazioni di carattere divulgativo, scientifico e manageriale

Il sottoscritto è a conoscenza che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla vigente normativa di riferimento.

22/2/2019 Lorenzo BRUGOLA

F.to

Il sottoscritto Brugola Lorenzo, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che quanto riportato nel presente curriculum vitae, composto da 10 pagine compresa la presente e le successive due relative all'elenco delle pubblicazioni, corrisponde a verità ed è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 del DPR 445/2000, comprensivo degli eventuali allegati.

22/02/2019 Lorenzo BRUGOLA

F.to

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30/06/2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

22/02/2019 Lorenzo BRUGOLA

F.to

ALLEGATO CURRICULUM VITAE

E L E N C O P U B B L I C A Z I O N I Lorenzo BRUGOLA

1) Agosti M., Brugola L. - 1983 - LA SINDROME DA MINOR RENDIMENTO NEL CANE DA CACCIA IN CORSO DI TRICOCEFALOSI: EFFICACIA DEL FEBANTEL - Atti della Società Italiana di Scienze Veterinarie - Articolo

2) Agosti M., Brivio R., Brugola L. - 1983 - LE VARIAZIONI DEL PH CUTANEO IN CORSO DI DERMATOPATIE PARASSITARIE NEL BOVINO DA CARNE - Atti della Società Italiana di Scienze Veterinarie - Articolo

3) Brugola L. - 1987 - LEUCOSI BOVINA: PROFILASSI PRIMA DI TUTTO - Lombardia Verde - Articolo

4) Deias A., Brugola L. - 1987 - AFTA EPIZOOTICA: SEDICI MESI IN LOMBARDIA - Lombardia Verde - Articolo

5) Brugola L. - 1988 - BIOTECNOLOGIE NEL RISPETTO DELLE REGOLE - Lombardia Verde - Recensione

6) Brugola L., Zaninelli L. - 1989 - UNIFEED E CARRI TRINCIAMISCELATORI - Agricoltura Lodigiana - Articolo

7) Brugola L., Coffani S. - 1989 - DEIEZIONI ANIMALI : NORMATIVA ESISTENTE ED INTERVENTI REGIONALI - Agricoltura Lodigiana - Articolo

8) Astuti M., Brugola L., et al. - 1992 - RIFLESSIONI SULL'ATTIVITA' DI CONTROLLO MEDIANTE PRELIEVO DI CAMPIONI -Rassegna di Diritto Legislazione e Medicina Legale Veterinaria - Monografia

9) Belloli A., Brugola L. - 1992 - OSSERVAZIONI IN MERITO ALLA LEGGE 14 AGOSTO 1991, N. 281: "LEGGE QUADRO IN MATERIA DI ANIMALI DI AFFEZIONE E PREVENZIONE DEL RANDAGISMO" - Il nuovo Progresso Veterinario - Articolo

10) Belloli A., Brugola L. - 1993 - ORGANIZZAZIONE DELLA SANITA' PUBBLICA VETERINARIA E TRANSIZIONE COMUNITARIA: PROBLEMATICHE A LIVELLO REGIONALE Estratto dalle lezioni al corso intensivo di perfezionamento dell'Università degli Studi di Parma "La Sanità pubblica veterinaria nella transizione comunitaria" - Monografia

11) Belloli A., Brugola L., et al. - 1993 - IGIENE E QUALITA' DELLE PRODUZIONI LATTIERO CASEARIE: ASPETTI NORMATIVI - Atti del convegno "Igiene e qualità delle produzioni lattiero casearie" – Monografia

12) Belloli A., Brugola L., et al. - 1993 - LA PLEUROPOLMONITE CONTAGIOSA BOVINA (PPCB) IN LOMBARDIA: 30 OTTOBRE 1990 - 31 MAGGIO 1992 - Atti della Società Italiana di Buiatria Vol XXV - Monografia

13) Belloli A., Brugola L. - 1993 - MERCATO UNICO EUROPEO E SETTORE VETERINARIO - Impresa Agricola - Articolo

14) Belloli A., Brugola L., et al. - 1994 - AGGIORNAMENTI EPIDEMIOLOGICI SULLA PLEUROPOLMONITE CONTAGIOSA BOVINA (PPCB) IN LOMBARDIA - Atti del XVIII Congresso mondiale di Buiatria - Monografia

15) Luini M., Brugola L., et al. - 1994 - L'IDENTIFICAZIONE ELETTRONICA DEI BOVINI. VALUTAZIONI DI DIFFERENTI SITI DI IMPIANTO PER TRANSPONDERS - Selezione Veterinaria - Monografia

16) Belloli A., Brugola L., et al. - 1994 - IDENTIFICAZIONE DELLA POPOLAZIONE CANINA MEDIANTE TATUAGGIO ELETTRONICO CON TRANSPONDERS - Il Progresso Veterinario - Articolo

17) Luini M., Brugola L., et al. - 1996 - LOCALIZZAZIONE E RECUPERO AL MACELLO DI TRANSPONDERS IMPIANTATI IN VITELLI A CARNE BIANCA - Selezione Veterinaria - N. 1 /1996 – Articolo

18) Belloli A., Brugola L., - 1997 - RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DI MEDICINA VETERINARIA ALLA LUCE DELLA VIGENTE NORMATIVA – Atti del Corso Annuale di Perfezionamento "*Controlli degli allevamenti zootecnici e dei prodotti derivati*" (a.a. 1996 – 1997) Università degli studi di Parma, Facoltà di Medicina Veterinaria – Istituto di Ispezione degli alimenti di origine animale - Monografia

19) Belloli A., Brugola L., Festa L. – 1997 – ANAGRAFE BOVINA E IDENTIFICAZIONE ANIMALE – La Settimana Veterinaria n. 139, 11 giugno 1997 – Articolo

20) Zanardi G., Tranquillo V.M., Brugola L. et al. - INFECTIOUS BOVINE RHINOTRACHEITIS (I.B.R.): SERO-

LOGICAL SURVEY ON DAIRY HERDS IN *LOMBARDIA REGION* - Presentato all'VIII Simposio Internazionale di Epidemiologia Veterinaria - Parigi 8 - 11 luglio 1997 – Monografia

21) Tagliaferri V., Ambrogi M.C., Brugola L., Scola R. – CONTROLLO DI GESTIONE NELLA ASL SPERIMENTALE DI LODI – LE PRESTAZIONI PER INTERNI – Presentato nella sessione Poster al Congresso nazionale "L'ospedale garantito – qualità, accreditamento e certificazione in ospedale" – Bologna 24, 25, 26 Maggio 2000

22) Belloli A., Brugola L. . – RISORSE FINANZIARIE IN MATERIA DI PREVENZIONE: QUANTO COSTA LA PREVENZIONE VETERINARIA – Atti del Convegno della Società Italiana di Sanità Pubblica Veterinaria " La prevenzione su prove di efficacia" Cremona 19 dicembre 2003 - Rassegna di Diritto Legislazione e Medicina Legale Veterinaria n. 4 Ottobre – Dicembre 2003

23) Brugola L. . – L'IDENTITA' FUNZIONALE NELLA GESTIONE DISTRETTUALE: L'ESPERIENZA DELL'ASL DI CREMONA – Il Sole 24 Ore Sanità ARGOMENTI Novembre 2005