

Curriculum Vitae

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome PAOLO BRUNO
Indirizzo ATS DELLA BRIANZA - VIA ELVEZIA N. 2 – 20900 MONZA
Telefono 039.2384219
E-mail direttore.dirsan@ats-brianza.it
Nazionalità ITALIANA
Data di nascita 9 DICEMBRE 1966

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Dall'11 gennaio 2016 a tutt'oggi, incarico di direzione sanitaria dell'ATS della Brianza, comprendente i territori afferenti alle delle province di Monza e Lecco.
- Dall'1 gennaio 2016 al 10 gennaio 2016, incarico di direzione della struttura complessa Qualità e accreditamento dell'ASST del Rhodense.
- Dal 18 luglio 2011 al 31 dicembre 2015, incarico di struttura complessa di Direzione medica del Presidio ospedaliero complesso Desio-Seregno dell'AO *Desio e Vimercate*. Il presidio ospedaliero complesso comprende complessivamente n. 2 ospedali e n. 19 strutture territoriali. I presidi ospedalieri sono quelli di Desio, con n. 380 posti letto accreditati e vocazione per le acuzie, e quello di Seregno con n. 81 posti letto accreditati e vocazione per l'ambito riabilitativo. Le strutture territoriali corrispondono a n. 4 Poliambulatori, n. 3 Centri psichiatrici, n. 2 CAL di dialisi, n. 4 strutture UONPIA e n. 6 Centri odontoiatrici.
- Dall'1 settembre 2008 al 17 luglio 2011, incarico di struttura complessa di Direzione Medica del Presidio ospedaliero "Caduti Bollatesi" e Responsabile Qualità aziendale dell'AO "G. Salvini" di *Garbagnate Milanese*. Il Presidio ospedaliero complessivamente comprende n. 2 ospedali e n. 5 strutture territoriali. I presidi ospedalieri sono quelli di Bollate, con vocazione mista sia per il paziente acuto che per quello in fase riabilitativa, e quello di Passirana di Rho con vocazione prettamente riabilitativa. Le strutture territoriali corrispondono a n. 2 Poliambulatori, n. 1 CAL di dialisi e n. 2 Centri psichiatrici.
- Dall'1 novembre 2005 al 31 agosto 2008, Dirigente medico di Direzione sanitaria presso la Direzione Medica di Presidio Mangiagalli-Regina Elena della *Fondazione Irccs Ospedale Maggiore Policlinico Mangiagalli e Regina Elena di Milano*.
- Dal 3 novembre 2003 al 31 ottobre 2005, Dirigente Medico di Direzione sanitaria in comando presso la Direzione Medica di Presidio Ospedaliero dell'*Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Fondazione "Istituto Neurologico C. Mondino" di Pavia*, con funzioni di Direttore medico di presidio ospedaliero e Responsabile qualità aziendale.
- Dal 16 novembre 1996 al 2 novembre 2003, Dirigente Medico di Direzione sanitaria presso l'AO *Istituti Clinici di Perfezionamento di Milano*, con responsabilità diretta per gli aspetti igienico-organizzativi del maggiore Presidio Ospedaliero aziendale a decorrere dal mese di febbraio 1998 al mese di settembre 2000 (PO via Commenda-Regina Elena dotato di n. 641 posti letto complessivi).
- Dall'1 agosto 1996 al 15 novembre 1996, Assistente Medico incaricato presso il servizio n. 1 dell'*Ussl n. 31 di Cinisello Balsamo (MI)*.
- Dal 3 gennaio 1995 al 4 gennaio 1996, Sottotenente Medico dell'Aeronautica Militare presso il Servizio sanitario del 53° *Stormo G. Chiarini di Cameri (NO)*.
- Dal mese di luglio 2013 a tutt'oggi, membro dell'Organismo di vigilanza dell'AO di Melegnano (ex Comitato di valutazione del codice etico-comportamentale).

Idoneità

- Idoneo alla nomina di Direttore sanitario delle strutture sanitarie pubbliche e private di Regione Lombardia. Pubblicazione sul BURL del 27 maggio 2015.
- Idoneo alla nomina di Direttore generale delle aziende sanitarie pubbliche lombarde di Regione Lombardia. Pubblicazione sul BURL del 23 luglio 2014.

Curriculum Vitae

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Dall'1 luglio 2013 al 31 dicembre 2015, membro dell'Organismo di vigilanza (ex Comitato di valutazione del codice etico comportamentale) dell'AO "Ospedale di circolo" di Melegnano.
- Rivalidazione del certificato di formazione manageriale abilitante alle funzioni di Direttore di azienda sanitaria, ai sensi del D.l.vo n. 229/99, erogato da Euopolis in data 28 giugno 2013.
- Certificato di Auditor e lead Auditor di Sistemi di gestione per la Qualità, rilasciato da IMQ Formazione in data 24 giugno 2005. Corso qualificato CEPAS, iscritto al n. 12 del Registro dei corsi qualificati CEPAS-Milano.
- Certificato di formazione manageriale abilitante alle funzioni di Direttore Generale di Azienda sanitaria ai sensi del D.l.vo n. 229/99, erogato dall'IREF e conferito con Decreto dell'Assessore alla Sanità Regione Lombardia n. 1448 del 4 febbraio 2005.
- Dall'1 gennaio 2000 al 31 gennaio 2004 membro permanente della Commissione rischio radiologico dell'Azienda Ospedaliera G. Pini di Milano.
- Certificato di formazione manageriale abilitante alle funzioni di Direttore Sanitario di Azienda sanitaria ai sensi del D.l.vo n. 229/99, erogato dall'Università degli Studi di Milano e conferito con Decreto dell'Assessore alla Sanità Regione Lombardia n. 1604 del 7 febbraio 2002.
- Corso di perfezionamento in gestione ed organizzazione in sanità (C.Or.Ge.San), erogato dall'Università Bocconi di Milano nell'anno accademico 1999/2000.
- Dall'1 ottobre 1992 al 30 giugno 1993 Medico Borsista presso l'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano nell'ambito dell'igiene e medicina del lavoro.
- Diploma di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva presso l'Università degli Studi di Milano – Tesi finale dal titolo "L'epatite C nel personale ospedaliero" – Relatore Prof. Antonio Pagano (dall'anno 1992 all'anno 1996).
- Abilitazione all'esercizio della professione di medico-chirurgo conseguita presso l'Università degli Studi di Milano (1992).
- Laurea in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Milano – Tesi finale dal titolo "La vaccinazione antiepatite B nel personale ospedaliero" – Relatore Prof. Antonio Pagano (dall'anno 1985 all'anno 1992).
- Diploma di maturità scientifica conseguito presso il Liceo scientifico G. Marconi di Carrara (MS) (1985).

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA ITALIANO
ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

Buona.
Buona.
Buona.

FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona.
Buona.
Buona.

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Capacità e competenze relazionali ad elevata qualificazione sono state perfezionate durante tutti i passaggi di carriera ed in particolare nel periodo dal 1996 ad oggi, quando lo scrivente ha ricoperto il ruolo di *Dirigente Medico di Direzione Medica di Presidio Ospedaliero* presso:

- l'AO Istituti Clinici di Perfezionamento di Milano (AO Icp);
- l'Irccs Fondazione "Istituto Neurologico C. Mondino" di Pavia;
- la Fondazione Irccs Ospedale Maggiore Policlinico Mangiagalli e Regina Elena di Milano;
- l'AO "G. Salvini" di Garbagnate Milanese;

Curriculum Vitae

- l'AO di Desio e Vimercate.

La realizzazione di otto testi di management sanitario ha permesso lo sviluppo di elevate capacità analitiche e progettuali, oltre che di complesse competenze relazionali, grazie all'interazione con molteplici realtà sanitarie nazionali ed internazionali.

In particolare i testi pubblicati sono i seguenti:

- *La direzione di struttura complessa in sanità*

Prefazione: Prof. P. Moroni

Editore: Il Sole 24 Ore, Milano (2012 – seconda edizione).

- *Guida pratica all'uso della Balanced scorecard in sanità*

Prefazione: Prof. E. Borgonovi

Editore: Il Sole 24 Ore, Milano (2007).

- *La competenza manageriale in sanità*

Prefazione: Prof. P. Moroni

Editore: Franco Angeli, Milano (2008 – 2° edizione).

- *La direzione di struttura complessa*

Prefazione: Prof. G. Pelissero

Editore: Il Sole 24 Ore, Milano (2005).

- *Balanced scorecard in sanità*

Prefazione: Senatore A. Tomassini

Editore: Franco Angeli, Milano (2004 – seconda edizione).

- *Tecniche di management sanitario*

Prefazione: Prof. G. Sirchia

Editore: Franco Angeli, Milano (2004 – seconda edizione).

- *Organizzazione per processi in sanità*

Prefazione: Ing. Alberto Galgano

Editore: Franco Angeli, Milano (2003).

- *Project management in sanità*

Prefazione: Prof. G. Sirchia (Ministro della Salute)

Editore: Franco Angeli, Milano (2003).

L'attività di pubblicazione, di seguito descritta, è stata molto significativa sia per la qualità degli editori che per il livello di diffusione delle riviste.

- *Sanità pubblica e privata*. Rivista di diritto, economia e management in sanità. "Pianificazione del personale medico, carichi di lavoro e dimensionamento degli organici: il caso dei reparti di chirurgia di un'azienda ospedaliera multipresidio", settembre-ottobre 2010, da pag. 36 a pag. 49.

- *Il Sole 24 Ore Sanità*. "Policlinico a tutta governance"; maggio 2006, pag. 24.

- *Il Sole 24 Ore Sanità*. "La struttura complessa vuole manager a tre teste"; gennaio 2006, da pag. 16 a pag. 17.

- *Il Sole 24 Ore Sanità*. "Balanced scorecard fa management"; aprile 2005, pag. 24.

- *Il Sole 24 Ore Sanità*. "Mondino, dirigenti in project"; giugno-luglio 2004, pag. 23.

- Poster al Forum della Pubblica Amministrazione – Fiera di Roma. "L'Irccs Mondino riparte dalla Balanced scorecard"; maggio 2004.

- *Insero mensile di Management del settimanale Il Sole 24 Ore Sanità*. "Irccs alla Balanced scorecard"; maggio 2004, da pag. 17 a pag. 23.

- *Il Sole 24 Ore Sanità*. "La performance sotto esame"; marzo 2004, pag. 28.

- *Il Sole 24 Ore Sanità*. "La Balanced scorecard dà la linea al manager"; gennaio 2002, da pag. 20 a pag. 21.

- *Mondo Sanitario n.9*. "Il ruolo dei professionisti sanitari nel dipartimento gestionale"; ottobre 2001, da pag. 18 a pag. 23.

L'attività di docenza, di seguito descritta, è stata molto significativa sia per la qualità degli enti organizzatori che per il livello dei discenti.

- 1°, 2°, 3°, 4° e 5° Master in Economia e management delle aziende sanitarie. Erogato dal "Il Sole 24 Ore Formazione" a Milano. Docente negli anni 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015 per gli aspetti inerenti l'organizzazione e la gestione delle aziende sanitarie.

- Programma di formazione per gli operatori dei Dipartimenti di Salute mentale – Area sistemi di qualità e sviluppo di pratiche di accreditamento professionale. Erogato da Iref-Scuola di direzione in sanità di Regione Lombardia a Milano. Docente nell'anno 2010 per gli aspetti inerenti i ruoli e le responsabilità

Curriculum Vitae

del personale sanitario nei sistemi qualità..

- Governance clinica: metodi, strumenti, esperienze per lo sviluppo delle aziende sanitarie. Erogato da Cuoia Sanità per conto dell'Ulss n. 2 di Feltre, l'Ulss n. 7 di Pieve di Soligo, l'Ulss n. 18 di Rovigo, l'Ulss n. 20 di Verona e l'Ulss n. 22 di Bussolengo. Docente negli anni 2006, 2007 e 2008 per gli aspetti inerenti i livelli di governance in sanità.
- Corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa. Erogato dal Cefpas di Caltanissetta in collaborazione con la Regione Siciliana e valido ai sensi del D.p.r. n. 484/97. Docente nell'anno 2006 e 2007 presso le sedi di Messina, Caltanissetta, Palermo e Sciacca per gli aspetti inerenti il miglioramento continuo della qualità in sanità.
- Corso di formazione per amministrativi. Erogato da Cuoia Sanità per conto dell'Ulss n. 5 di Arzignano. Docente nell'anno 2006 e 2007 per gli aspetti inerenti i livelli di governance in sanità.
- La gestione del rischio clinico: elementi di progettazione. Erogato dall'Asl Roma C. Docente nell'anno 2007 per gli aspetti inerenti la gestione aziendale del rischio clinico.
- Corso di formazione per il 2° anno di corso della Scuola di Specializzazione in Ostetricia e ginecologia. Erogato dalla 2ª Scuola di Specializzazione in Ostetricia e Ginecologia dell'Università degli Studi di Milano. Docente nell'anno 2007 per gli aspetti inerenti i meccanismi di finanziamento del Ssn.
- Corso di formazione per il 4° anno di corso della Scuola di Specializzazione in Medicina del Lavoro. Erogato dall'Istituto di Medicina del Lavoro dell'Università degli Studi di Milano. Docente nell'anno 2006 e 2007 per gli aspetti inerenti il governo gestionale e clinico delle strutture sanitarie.
- Management sanitario e governo clinico per i dirigenti. Erogato da Cuoia Sanità per conto dell'Ulss n. 10 Veneto Orientale. Docente negli anni 2005 e 2006 per gli aspetti inerenti lo sviluppo del management sanitario e del governo clinico dei dirigenti.
- Il governo gestionale e clinico dell'organizzazione sanitaria per il miglioramento della qualità dell'assistenza. Erogato dal Cermet di Bologna. Docente nell'anno 2006 per gli aspetti inerenti lo sviluppo del management sanitario e del governo clinico dei dirigenti.
- Approccio per processi e miglioramento continuo della qualità in sanità. Erogato da Dnv per conto dell'Asl Roma C. Docente nell'anno 2006 per gli aspetti inerenti l'approccio per processi e la gestione del miglioramento continuo della qualità in sanità.
- Balanced scorecard in sanità. Erogato dal "Il Sole 24 Ore Formazione" a Milano nell'anno 2005. Docente per gli aspetti inerenti la realizzazione di un sistema di management fondato sulla Balanced scorecard nelle strutture sanitarie.
- Corso di formazione manageriale per la gestione, direzione e innovazione delle strutture sanitarie. Erogato dal Dipartimento di Bioingegneria del Politecnico di Milano e finanziato dal Fondo Sociale Europeo in collaborazione con la Regione Lombardia ed il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale. Docente negli anni 2002, 2003 e 2004 per gli aspetti inerenti la pianificazione strategica, la progettazione organizzativa e la certificazione di qualità dei servizi secondo le norme Iso 9001:2000.
- Corso di formazione post-universitaria dal titolo "Specialista in qualità dei servizi in sanità e in information technology per i rapporti con il cittadino utente". Erogato dal Dipartimento di Bioingegneria del Politecnico di Milano nel 2002.
- Corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa. Erogato dall'Azienda Usl n.9 di Trapani in collaborazione con la Regione Siciliana e l'I.Re.F. Regione Lombardia e valido ai sensi del DPR n. 484/97. Docente nell'anno 2004 per gli aspetti inerenti gli strumenti della gestione manageriale: project management; valutazione investimenti; analisi costi-benefici; sistemi di valutazione della performance.
- Corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa. Erogato dalla Società di consulenza direzionale Galgano & Associati per conto dell'I.Re.F. Regione Lombardia e valido ai sensi del DPR n. 484/97. Docente per gli aspetti inerenti la pianificazione strategica, la progettazione organizzativa, la gestione delle risorse umane e la certificazione di qualità dei servizi secondo le norme Iso 9001:2000. Docente nell'anno 2001 per le sedi di Milano, Desenzano, Treviglio e Varese. Nell'anno 2002 per le sedi di Milano, Treviglio e Sondrio. Nell'anno 2003 per le sedi di Milano, Desenzano, Sondrio e Genova. Nell'anno 2004 per la sede di Desenzano.
- La responsabilità dei dirigenti nell'ambito dell'Azienda Sanitaria ed in particolare la gestione del rischio clinico. Erogato dalla Società di consulenza direzionale Galgano & Associati per conto dell'AO di Novara, l'Asl n. 13 di Novara e l'Asl n. 14 di Omegna. Docente nell'anno 2004 per gli aspetti inerenti la gestione della qualità in ambito sanitario (accreditamento istituzionale; Iso 9001:2000; accreditamento all'eccellenza; governo clinico; Efqm).

Curriculum Vitae

- Il Risk Management in sanità. Erogato da Il Sole 24 Ore Formazione a Milano nell'anno 2003-2004. Docente per gli aspetti inerenti la realizzazione del risk management nelle strutture sanitarie.
- Corso di formazione manageriale per la gestione, direzione e innovazione delle strutture sanitarie. Erogato dal Dipartimento di Bioingegneria del Politecnico di Milano e finanziato dal Fondo Sociale Europeo in collaborazione con la Regione Lombardia ed il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale. Docente nell'anno 2004 per gli aspetti inerenti la pianificazione strategica, la progettazione organizzativa, la gestione delle risorse umane e la certificazione di qualità dei servizi secondo le norme Iso 9001:2000.
- Il Risk Management in sanità. Erogato da Il Sole 24 Ore Formazione a Milano nell'anno 2003. Docente per gli aspetti inerenti la realizzazione del risk management nelle strutture sanitarie.

L'attività di direzione scientifica di eventi congressuali, di seguito descritta, è stata molto significativa sia per la qualità degli enti organizzatori che per il livello dei partecipanti.

- Direzione scientifica del convegno dal titolo "*Management sanitario e processi decisionali aziendali: linee di potere ed etica della responsabilità*". Aula magna della Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Milano Evento organizzato dal Collegio Ispasvi Milano-Lodi nel 2008, con il patrocinio del Ministero della salute e Fiaso.
- Direzione scientifica del convegno dal titolo "*L'approccio strategico in sanità: ruolo manageriale del personale sanitario*". Aula magna della Fondazione IRCCS Ospedale Maggiore Policlinico Mangiagalli e Regina Elena di Milano. Evento organizzato dal Collegio Ispasvi Milano-Lodi nel 2007, con il patrocinio di: Il Sole 24 Ore, CID, CIRM.

L'attività di relatore a congressi e convegni, di seguito descritta, è stata molto significativa sia per la qualità degli enti organizzatori che per il livello dei partecipanti.

- Relatore al convegno dal titolo "*Infermieri e medici sotto processo – un'occasione per riflettere*". AO "G. Salvini" di Garbagnate Milanese, anno 2010.
- Relatore alla tavola rotonda del convegno dal titolo "*Governance clinica. I livelli di governance in sanità*". Corso nazionale AIGO, Verona. Anno 2008.
- Relatore al convegno dal titolo "*Management sanitario e processi decisionali aziendali: linee di potere ed etica della responsabilità*". Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Milano. Anno 2008.
- Relatore al convegno dal titolo "*Le competenze manageriali in sanità: requisiti e fabbisogni*". LUISS Business School di Roma. Anno 2010.
- Relatore al convegno dal titolo "*L'approccio strategico in sanità: ruolo manageriale del personale sanitario – La Balanced scorecard in sanità*". Fondazione IRCCS ospedale Maggiore Policlinico Mangiagalli e Regina Elena di Milano. Anno 2007.
- Relatore al convegno dal titolo "*4ª Giornata mondiale della qualità in sanità. La valutazione della performance in sanità: dal budget alla Balanced scorecard*". IRCCS San Raffaele di Roma. Anno 2005.
- Relatore al convegno dal titolo "*3ª Giornata mondiale della qualità in sanità. Il project management come strumento per il cambiamento organizzativo*". IRCCS San Raffaele di Roma. Anno 2004.
- Relatore al convegno dal titolo "*Le professioni sanitarie si interrogano: quali scenari, quali prospettive?*". Hotel Leonardo da Vinci di Milano. Anno 2002.
- Relatore al convegno dal titolo "*Chirurgia protesica: tradizione-innovazione*". Aula Magna Università Statale di Milano. Anno 2002.