

DELIBERAZIONE N. DEL 19 NOV. 2018

OGGETTO: ATTUAZIONE DGR n. X/7600 del 20/12/2017 IN ORDINE AL CONTRATTO PER LA DEFINIZIONE DEI RAPPORTI GIURIDICI ED ECONOMICI TRA L'ATS BRIANZA E LE UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIE ACCREDITATE A BUDGET: APPROVAZIONE CRITERI PER RIMODULAZIONE BUDGET ANNO 2018.

L'anno 2018 il giorno **19** del mese di ~~NOVEMBRE~~, in Monza nella sede legale dell'ATS della Brianza, il Direttore Generale dr. Massimo Giupponi prende in esame l'argomento in oggetto e delibera quanto segue

IL DIRETTORE GENERALE**VISTI**

- la L.R. n.33 del 30.12.2009 "*Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità*", come modificata dalla L.R. n.23 dell'11.08.2015 "*Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009 n.33*";
- la DGR n. X/2569 del 31/10/2014 "*Revisione del sistema di esercizio e accreditamento delle unità d'offerta sociosanitarie e linee operative per le attività di vigilanza e controllo*" in particolare l'Allegato 1 "*Requisiti generali soggettivi, organizzativi e gestionali, strutturali e tecnologici*" punto 4 "*Requisiti generali per la sottoscrizione del contratto*";
- la D.G.R. n.X/5954 del 05/12/2016 "*Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio per l'esercizio 2017*";
- la D.G.R. n.X/7600 del 20/12/2017 "*Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio per l'esercizio 2018*";
- il Decreto n. 1378 del 05/02/2018 "*Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018*";
- la DGR n. XI/125 del 14/05/2018 ad oggetto "ulteriori indicazioni in materia di negoziazione e contratti per l'anno 2018";
- la nota regionale del 16/04/2018 prot. n. G1.2018.0013493 ad oggetto "Contratti definitivi 2018 per le Unità di offerta consolidate della rete sociosanitaria;
- la nota regionale del 18/05/2018 prot. n. G1.2018.0016345 ad oggetto "ulteriori indicazioni per la sottoscrizione dei contratti definitivi 2018 per le unità d'offerta consolidate della rete sociosanitaria ai sensi della DGR 125/2018".
- il Decreto 7954 del 30/05/2018 ad oggetto "Rideterminazione del Budget di produzione RSD per l'anno 2018 in esecuzione della DGR 7600/2017";
- la nota regionale prot. n. G1.2018.0017323 del 30/05/2018 ad oggetto" trasmissione Decreto n. 7954/2018";
- la nota regionale prot. n. G1.2018.0017524 del 31/05/2018 ad oggetto "sottoscrizione contratti attività sanitarie e sociosanitarie";
- la nota regionale prot. n. G1.2018.0025438 del 02/08/2018 ad oggetto "Contratti 2018 per le nuove unità di offerta riabilitazione minori (SRM) della rete sociosanitaria;
- il Decreto n. 14513 del 10/10/2018 ad oggetto "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei

controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018 a seguito procedure di assestamento”.

PREMESSO CHE

- *la D.G.R. n.X/7600 del 20/12/2017 al paragrafo 3.1.3.3. “LE FASI DEL PROCESSO NEGOZIALE NEL 2018 “ al punto “EVENTUALE RIMODULAZIONE” prevede che “ le ATS procedano ad effettuare eventuali rimodulazioni di budget, previa comunicazione alla Regione, entro il termine massimo del 30 novembre 2018, con le seguenti indicazioni:*
 - *i soggetti gestori possono segnalare le esigenze in termini di rimodulazione del budget alla ATS competente entro e non oltre il 31 ottobre;*
 - *senza prevedere assegnazioni di ulteriori risorse aggiuntive di FSR da parte di Regione;*
 - *considerando i livelli di iperproduzione e ipoproduzione delle unità d'offerta;*
 - *considerando i singoli budget di produzione assegnati per le differenti tipologie di unità di offerta della rete consolidata dei servizi, compreso il budget definito per l'assistenza post acuta residenziale in quanto tipologia rientrante nelle cure intermedie in conformità a quanto stabilito con DGR n. X73363/2015, consentendone il relativo spostamento trasversale a isorisorse complessive di ATS;*
 - *tenendo conto, nel quadro delle risorse assegnate, delle dinamiche di avvio ed utilizzo di posti di nuova contrattualizzazione, facendo riferimento, dove possibile, alla tariffa media giornaliera e alla saturazione media per l'anno 2017 della ATS di afferenza e con riguardo all'utenza tipica;*
 - *consentendo agli Enti Gestori unici un riposizionamento, rispetto agli importi già negoziati, di quote di budget nell'ambito della stessa tipologia d'offerta;*
 - *considerando anche il budget “Altri costi”;*
 - *escludendo l'utilizzo della quota di risorse relativa alla “Produzione extra budget stimata” assegnata con i citati decreti, in quanto finalizzata alla remunerazione dell'ulteriore onere a carico del FSR per l'utenza non tipica (SLA,SV, disabili ex DGR n.5000/2007 e soggetti dimessi da ex OP);*
 - *eventuali spostamenti di budget tra unità di offerta differenti, finalizzati alla rimodulazione, non sono storicizzabili, ma legati esclusivamente all'andamento contingente della produzione dell'anno 2018; tale indicazione deve essere esplicitamente riportata nella scheda di budget di nuova sottoscrizione;*
 - *non sono ammesse rimodulazioni compensative di budget tra l'assegnazione di FSR finalizzata al finanziamento dell'area di offerta della rete consolidata dei servizi e quella delle misure di cui alla DGR n.X/2942/2014*
 - *non sono ammessi spostamenti di posti a contratto in fase di rimodulazione”;*

RICHIAMATE

- *la Delibera dell'ATS della Brianza n. 19/2018 di sottoscrizione, con firma digitale, dei contratti per la definizione dei rapporti giuridici ed economici tra l'ATS e le unità d'offerta accreditate che erogano prestazioni sociosanitarie a favore dei cittadini residenti in Lombardia per il periodo 01/01/2018-30/04/2018 e le schede di Budget provvisorio;*
- *la Delibera dell'ATS della Brianza n. 438/2018 di presa d'atto della sottoscrizione dei contratti per la definizione dei rapporti giuridici ed economici tra l'ATS e le unità d'offerta accreditate che erogano prestazioni sociosanitarie a favore dei cittadini residenti in Lombardia per il periodo 01/05/2018-31/12/2018 e le schede di Budget definitivo a valere per l'anno 2018, sottoscritti entro la scadenza del 05/06/2018;*

PREMESSO

- che come da indicazioni regionali nota prot. n. G1.2018.0025438 del 02/08/2018 si è provveduto alla sottoscrizione dei contratti 2018 per le nuove unità di offerta riabilitazione minori (SRM) e dei relativi addendum contrattuali per le UdO che si sono riclassificate di seguito indicate:
 - Associazione La Nostra Famiglia di Bosisio Parini Cudes 034186
 - Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus - Centro Ronzoni e Villa di Seregno CUDES 033886;
- che il Decreto n. 14513/2018 ha confermato l'integrazione comunicata con la precitata nota regionale assegnando per tale tipologia di UdO la somma di €1.039.000,00 di cui per il 50%, €.519.500,00, su FSN corrente e 50% su utilizzi;

VISTE:

- le segnalazioni pervenute dagli Enti Gestori entro la data del 31/10/2018 di rimodulazione dei budget 2018 sottoscritti;
- le schede di budget 2018 sottoscritte con le rispettive Unità d'offerta socio sanitarie accreditate di questa ATS ed il monitoraggio effettuato a partire dal consuntivo dei primi 3 trimestri e dall'elaborazione delle stime effettuate a partire dai dati raccolti dalle UdO a seguito delle note del 12/10/2018 n.77758 e n. 77765, agli atti dell'UOS Negoziazione, Flussi e Pagamenti Erogatori Socio Sanitari;
- le comunicazioni del *Dipartimento PIPSS dalle quali risulta che:*
 - o *della quota accantonata per i ricoveri TOX EXTRA REGIONE, pari a €260.000,00, non verrà utilizzata per €121.000,00;*
 - o *della quota assegnata del Budget "Altri costi" non verrà utilizzata la somma di €110.000,00;*
 - o *della quota accantonata per ricoveri di riabilitazione EXTRA REGIONE non verrà utilizzata la somma di €132.000,00;*

CONSIDERATO che

- la nota regionale del 26/10/2018 G1.2018.0032932 ad oggetto "*Indicazioni operative per la rimodulazione del budget delle unità d'offerta sociosanitarie per l'anno 2018*", che richiama integralmente quanto previsto dalla citata DGR n.X/7600/17 fornendo le *seguenti ulteriori indicazioni:*
 - *come previsto nel contratto sottoscritto, al fine di garantire il pieno utilizzo delle risorse, i soggetti gestori per i quali alla luce della produzione realizzata fino al 31/10 si ipotizza il non raggiungimento del budget assegnato (ipoproduzione), dovranno cedere la quota di risorse che si prevede di non consumare, firmando una nuova scheda di budget";*
 - *nelle compensazioni tra diverse tipologie di udo è necessario garantire una piena distinzione tra l'utilizzo delle risorse assegnate per il finanziamento "di parte corrente" e le risorse provenienti da "accantonamenti"; in particolare non è possibile utilizzare la quota di budget finanziata con <<utilizzi>> (ADI, UCP-Dom e SRM) per remunerare il budget delle altre unità d'offerta tradizionali; sono invece possibili compensazioni dalle altre Udo all'ADI e UCP-Dom, fatto salvo il preventivo soddisfacimento delle iperproduzioni delle Udo della stessa tipologia per la quale i fondi erano stati originariamente assegnati; si precisa che in questi casi la rimodulazione non è storicizzabile e che tale indicazione deve essere esplicitamente riportata nella scheda di budget di nuova sottoscrizione;*
 - *per quanto riguarda la nuova unità d'offerta Servizio Residenziale a media intensità per minori SRM il budget assegnato è ricompreso nel budget della riabilitazione/cure intermedie; sarà possibile procedere a compensazione del budget*

tra le tre unità d'offerta con la precisazione che eventuali utilizzi della quota di budget originariamente assegnati per la SRM e utilizzati per altre Udo non si storicizzano.

- *La presentazione della richiesta di rimodulazione da parte dei gestori non è vincolante per l'avvio del processo di rimodulazione.*
 - *Prima di procedere allo spostamento di risorse tra Udo diverse, occorre dare priorità al riconoscimento della produzione per la specifica Udo per la quale era stato assegnato l'originario budget.*
 - *Al fine di garantire l'equità e la trasparenza del procedimento, si evidenzia la necessità che le ATS, nel redistribuire tutte le risorse libere, rendano espliciti i criteri utilizzati per le rimodulazioni e consentano a tutti i gestori interessati di accedere alle medesime condizioni.”*
- la precitata nota regionale quali “Adempimenti verso Regione Lombardia” richiede alle ATS:
- *di comunicare entro il 10/12/2018, all'indirizzo welfare_reteterritoriale@regione.lombardia.it la rivalorizzazione dei livelli di produzione sulle diverse tipologie di unità d'offerta derivanti dal processo di rimodulazione compilando la tabella fornita con la precitata nota;*
 - *di caricare nel portale Contratti Web le schede di budget eventualmente rimodulate entro e non oltre il 10/12/2018.”*

RITENUTO di adottare i seguenti ulteriori criteri di rimodulazione dei budget 2018:

- 1) Rimodulazione Budget ENTI UNICI, che ne hanno fatto richiesta, su ATS della Brianza (compensazione tra i budget sottoscritti al 05/06/2018 nell'ambito della stessa tipologia di UdO gestite dall'Ente Unico);
- 2) Rimodulazione Budget UdO in IPOPRODUZIONE con avanzo, superiore a €1.000,00, determinato dalla differenza tra Budget sottoscritto con somma produzione rendicontata nel Flusso Economico Regionale (Fe) 1°-2°-3° trimestre e previsione 4° Trimestre comunicata dagli Enti Gestori, agli atti;
- 3) Rimodulazione del budget sottoscritto entro il 05/06/2018 per tipologia di UdO in IPERPRODUZIONE come segue: ripartizione delle economie e delle quote eventualmente non contrattualizzate in proporzione al disavanzo risultante dalla differenza tra “Produzione stimata 2018” e Budget sottoscritto; la “produzione stimata 2018” viene così determinata:
 - per le seguenti tipologie di UdO RSA-RSD-CDI-CSS-TOX-BID-HOSPICE- RIA RES/CURE INTERMEDIE compresa post acuta residenziale – somma della produzione rendicontata nel Flusso Economico Regionale (Fe) del 1°-2°-3° trimestre e Previsione 4° trimestre determinata utilizzando lo stesso valore economico del 3° trimestre rendicontato in Fe;
 - per SRM, considerato la decorrenza della riclassificazione nel corso del 3° trimestre somma della produzione rendicontata nel Flusso Economico Regionale (Fe) del 3° trimestre e Previsione 4° trimestre comunicata dagli Enti Gestori, come da indicazioni regionali non sarà possibile lo spostamento di quote ad altre tipologie di UdO, compresa la RIA RES/CURE INTERMEDIE/POST ACUTA AMB-DOM-CDC, di eventuali quote residue derivanti dalla quota finanziata con “utilizzi”;
 - per CDD somma della produzione rendicontata nel Flusso Economico Regionale (Fe) del 1°-2°-3° trimestre e Previsione 4° trimestre comunicata dagli Enti Gestori;
 - per RIA AMB-DOM-CDC somma della produzione rendicontata nel Flusso Economico Regionale (Fe) del 1°-2°-3° trimestre e Previsione 4° trimestre determinata sulla Produzione consolidata dei primi due trimestri rapportata a trimestre (media dei trimestri 1-2);

Qualora dalla differenza della “Produzione stimata 2018” così determinata ed il Budget sottoscritto risultasse un avanzo o un disavanzo inferiore a €3.000,00 non si procederà con

la rimodulazione ma verrà confermato il budget precedentemente sottoscritto. Nel caso che il disavanzo stimato calcolato come sopra indicato risultasse superiore a quello comunicato dalla UdO, verrà utilizzato nel calcolo dell'integrazione il dato di produzione stimato dalla UdO stessa;

Le integrazioni NON SI STORICIZZANO.

- 4) Ripartizione in proporzione al disavanzo risultante dalla differenza tra il nuovo "Budget risultante dopo l'applicazione dei criteri 1-2-3" e "Produzione stimata 2018", determinata come da punto precedente, delle quote ancora a disposizione come segue:
- Tutte le tipologie di UdO - escluso TOX residenziale e semiresidenziale e Riabilitazione - quota residua Budget "Altri costi" assegnato da Regione Lombardia per i ricoveri nelle precitate tipologie di UdO ubicate fuori Regione ed eventuali economie derivanti da altre tipologie di UdO;
 - TOX (compreso Bassa Intensità) quota non utilizzata come ATS per ricoveri extra regione TOX;
 - RIABILITAZIONE (compreso POST ACUTA-SRM) quota non utilizzata come ATS per ricoveri extra Regione RIA rientrante nell'assegnazione regionale della riabilitazione;

Tali integrazioni NON SI STORICIZZANO.

- 5) Conferma dei Budget definitivi 2018 sottoscritti entro il 05/06/2018 per CONSULTORI e SMI in quanto, come da regole regionali, è stata contrattualizzata l'intera assegnazione regionale, le UdO sono tutte in IPERPRODUZIONE e non risultano risorse inutilizzate da altre tipologie di UdO;

DATO ATTO CHE gli importi relativi alle rimodulazioni sono già stati previsti nel Bilancio di Assestamento 2018;

SU PROPOSTA del Responsabile dell'UOS Negoziazione Flussi e Pagamenti Erogatori Socio Sanitari;

VISTA l'attestazione di regolarità tecnica e di legittimità del presente provvedimento espressa dal Responsabile dell'UOS proponente, riportata in calce al presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Sociosanitario

DELIBERA

per le motivazioni indicate in premessa

- di adottare i seguenti ulteriori criteri sotto riportati, di rimodulazione dei budget 2018 per le unità d'offerta e di procedere, nei limiti delle assegnazioni di cui al Decreto n. 14513/2018 alla sottoscrizione, con firma digitale, di una nuova scheda di budget 2018 con l'indicazione della quota che non si "storicizza":
 - 1) Rimodulazione Budget ENTI UNICI, che ne hanno fatto richiesta, su ATS della Brianza (compensazione tra i budget sottoscritti entro il 05/06/2018 nell'ambito della stessa tipologia di UdO gestite dall'Ente Unico);
 - 2) Rimodulazione Budget UdO in ipoprodotto con avanzo, superiore a €1.000,00, determinato dalla differenza tra Budget sottoscritto con somma produzione rendicontata nel Flusso Economico Regionale (Fe) 1°-2°-3° trimestre e previsione 4° Trimestre comunicata dagli Enti Gestori, agli atti;
 - 3) Rimodulazione del budget sottoscritto entro il 05/06/2018 per la tipologia di UdO in IPERPRODUZIONE come segue: ripartizione delle economie e delle quote eventualmente

non contrattualizzate in proporzione al disavanzo risultante dalla differenza tra "Produzione stimata 2018" e Budget sottoscritto; la "produzione stimata 2018" viene così determinata:

- per le seguenti tipologie di UdO RSA-RSD-CDI-CSS-TOX-BID-HOSPICE- RIA RES/CURE INTERMEDIE compresa post acuta residenziale – somma della produzione rendicontata nel Flusso Economico Regionale (Fe) del 1°-2°-3° trimestre e Previsione 4° trimestre determinata utilizzando lo stesso valore economico del 3° trimestre rendicontato in Fe;
- per SRM, considerato la decorrenza della riclassificazione nel corso del 3° trimestre somma della produzione rendicontata nel Flusso Economico Regionale (Fe) del 3° trimestre e Previsione 4° trimestre comunicata dagli Enti Gestori, come da indicazioni regionali non sarà possibile lo spostamento di quote ad altre tipologie di UdO, compresa la RIA RES/CURE INTERMEDIE/POST ACUTA AMB-DOM-CDC, di eventuali quote residue derivanti dalla quota finanziata con "utilizzi";
- per CDD somma della produzione rendicontata nel Flusso Economico Regionale (Fe) del 1°-2°-3° trimestre e Previsione 4° trimestre comunicata dagli Enti Gestori;
- per RIA AMB-DOM-CDC somma della produzione rendicontata nel Flusso Economico Regionale (Fe) del 1°-2°-3° trimestre e Previsione 4° trimestre determinata sulla Produzione consolidata dei primi due trimestri rapportata a trimestre (media dei trimestri 1-2);

Qualora dalla differenza della "Produzione stimata 2018" così determinata ed il Budget sottoscritto risultasse un avanzo o un disavanzo inferiore a €3.000,00 non si procederà con la rimodulazione ma verrà confermato il budget precedentemente sottoscritto. Nel caso che il disavanzo stimato calcolato come sopra indicato risultasse superiore a quello comunicato dalla UdO, verrà utilizzato nel calcolo dell'integrazione il dato di produzione stimato dalla UdO stessa;

Tali integrazioni NON SI STORICIZZANO.

4) Ripartizione in proporzione al disavanzo risultante dalla differenza tra il nuovo "Budget risultante dopo l'applicazione dei criteri 1-2-3" e "Produzione stimata 2018", determinata come da punto precedente, delle quote ancora a disposizione come segue:

- Tutte le tipologie di UdO - escluso TOX residenziale e semiresidenziale e Riabilitazione - quota residua Budget "Altri costi" assegnato da Regione Lombardia per i ricoveri nelle precitate tipologie di UdO ubicate fuori Regione ed eventuali economie derivanti da altre tipologie di UdO;
- TOX (compreso Bassa Intensità) quota non utilizzata come ATS per ricoveri extra regione TOX;
- RIABILITAZIONE (compreso POST ACUTA-SRM) quota non utilizzata come ATS per ricoveri extra Regione RIA rientrante nell'assegnazione regionale della riabilitazione;

Tali integrazioni NON SI STORICIZZANO.

5) Conferma dei Budget definitivi 2018 sottoscritti entro il 05/06/2018 per CONSULTORI e SMI in quanto, come da regole regionali, è stata contrattualizzata l'intera assegnazione regionale, le UdO sono tutte in IPERPRODUZIONE e non risultano risorse inutilizzate da altre tipologie di UdO;

- di inviare entro il 10/12/2018 all'indirizzo welfare_reteterritoriale@regione.lombardia.it la rivalorizzazione dei livelli di produzione sulle diverse tipologie di unità d'offerta derivanti dal processo di rimodulazione compilando la tabella fornita con la nota regionale del 26/10/2018;
- di prendere atto che non sarà possibile per il 2018 autorizzare ulteriori ricoveri EXTRA REGIONE in RSA - RSD - HOSPICE – ADI - TOX - RIA;

- di dare atto che gli importi relativi alle rimodulazioni sono già stati previsti nel Bilancio di Assestamento 2018;
- di dare atto che ai sensi e per gli effetti del combinato disposto dei commi 4 e 6 dell'art. 17 della L.R. n. 33/2009, come modificata dall'art. 1 della L.R. n. 23/2015, il presente provvedimento è immediatamente esecutivo;
- di disporre, ai sensi del medesimo art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, la pubblicazione del presente provvedimento all'albo on line dell'Ente;
- di disporre l'invio della presente deliberazione ai Settori ed Uffici interessati.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Massimo Giupponi)

IL DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
(Dr. Paolo Giuseppe Cogliati)

IL DIRETTORE
SANITARIO
(Dr. Silvano Lopez)

IL DIRETTORE
SOCIOSANITARIO
(Dr. Oliviero Rinaldi)

ATTESTAZIONE DI REGOLARITA' TECNICA E CONTABILE

SERVIZIO/U.O. PROPONENTI: Responsabile dell'UOS Negoziazione Flussi e Pagamenti Erogatori Socio Sanitari

Si attesta la regolarità tecnica e la legittimità del provvedimento essendo state osservate le norme e le procedure previste per la specifica materia.

IL RESPONSABILE

Dr. Pietro Riya



(firma)

SERVIZIO ECONOMICO FINANZIARIO

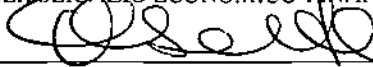
Si attesta la regolarità contabile e la copertura finanziaria della spesa complessiva scaturente dal presente provvedimento:

Bitancio anno _____: Sanitario Socio Sanitario Integrato (ASSI) Sociale

Impegno: _____

Conto n. : _____ Importo : _____

IL RESPONSABILE SERVIZIO ECONOMICO-FINANZIARIO



NOTE: _____

Parte riservata ad acquisti di beni e servizi al di fuori delle Convenzioni CONSIP, ARCA e MEPA

SERVIZIO/U.O. PROPONENTE: _____

- Si attesta che i beni/servizi oggetto di acquisto con il presente provvedimento non rientrano nelle categorie trattate dalla Concessionaria Servizi Informatici Pubblici (CONSIP S.p.A.) del Ministero dell'Economia e delle Finanze, per cui nella fattispecie non è applicabile il disposto di cui all'art. 26, comma 3, della Legge n. 488/1999 e successive modificazioni ed integrazioni e neppure in quelle trattate dall'Agenzia Regionale Centrale Acquisti (ARCA) di cui alla L.R. n. 33 del 28.12.2007 e ss.mm.ii.
- Si attesta che il bene/servizio da acquisire, oggetto del presente provvedimento, né si è reperito né è presente sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) di cui all'art. 11 DPR 101/2002 ovvero è presente ma trattasi di prodotto/servizio comune e standardizzato non idoneo, in quanto tale, a soddisfare le esigenze specifiche e particolari dell'Azienda.

IL RESPONSABILE

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo pretorio on line dell'Azienda per la durata di giorni quindici consecutivi dal _____ al _____ inclusi.
Monza, li..... Il Funzionario addetto

