



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data e luogo di nascita

Servizio di leva

Codice Fiscale

P IVA

**1) ESPERIENZA LAVORATIVA  
NEL SETTORE DELLA FORMAZIONE  
UNIVERSITARIA**

• Date

- Inquadramento
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

**2) INCARICHI SVOLTI DI  
RAPPRESENTANZA E CONSULENZA  
NEL SETTORE SOCIO SANITARIO  
ED ENTI NO PROFIT**

• Date

**Luca Enrico Maria DEGANI**

Piazza Castello n. 26 - Milano

02 45495162-3-4

02 45495165

[lucadegani@tin.it](mailto:lucadegani@tin.it);

[luca.degani@studiodegani.net](mailto:luca.degani@studiodegani.net),

[luca.degani@milano.pecavvocati.it](mailto:luca.degani@milano.pecavvocati.it);

Italiana

████████████████████

Assolto

████████████████████

05729150960

**Dal 1995 al 2014:** incaricato di plurimi insegnamenti in tema di: **Legislazione dei servizi sociali e socio-sanitari, Diritto delle Amministrazioni Pubbliche e delle Organizzazioni non profit e di diritto minorile** presso diversi corsi di laurea della Università Cattolica sedi di Milano e Piacenza.

**Dal 1998 ad oggi:** incaricato di plurimi insegnamenti in tema di: **Legislazione dei servizi socio-sanitari e di diritto delle Amministrazioni Pubbliche e delle Organizzazioni non profit** presso diversi corsi di master di 1° e 2° livello della Università Cattolica e della Libera Università Carlo Cattaneo sedi di Castellanza e di Nuoro.

Attività Universitaria

Università

Docente a contratto

**Dal 1990:** Consulente dell'Unione Nazionale Enti di Assistenza e Beneficenza (UNEBA) per le problematiche giuridiche,

**Dal 23/6/1992 ad oggi:** Segretario Generale della Fondazione Girola (ente operante nel settore della tutela dei giovani e degli anziani)

**Dal 1994:** Membro del Comitato Tecnico Scientifico per il rinnovo del 3° Piano Socio-assistenziale della Regione Lombardia.

**1994-96:** Segretario Nazionale dell'UNEBA. (Associazione di categoria degli Enti operanti a favore di Minori, Anziani e Portatori di handicap)

**1996-98:** Membro Commissione Sanità e d'Assistenza della Provincia di Milano.

**Dal 1997 al 2007:** Consigliere d'Amministrazione presso la Fondazione Caritas Ambrosiana.

**Dal 1997 ad oggi:** Vice Presidente e Consigliere d'Amministrazione dell'ESAE (Ente operante nel settore di formazione professionale) e Consigliere Nazionale dell'UNEBA.

**1998-99:** Nomina a membro Commissione Ministero della Sanità come esperto di tematiche giuridiche in materia di cure palliative.

**2000-2005** Consigliere di Amministrazione della Fondazione di Diritto Ecclesiastico Casa del Giovane (Ente operante nel settore della tutela minori) nominato dall'Arcivescovo della Diocesi di Milano.

**Dal 2000 al 2009:** Consigliere di Amministrazione della Fondazione

Amicizia (Ente operante nel settore psichiatrico).

**Dal 2001:** Nomina a Vice-Presidente Regionale dell'UNEBA.

**Dal 2001:** Nomina a membro del Tavolo del terzo Settore da parte della Giunta regionale Lombarda.

**2006** Nomina a tecnico incaricato per la predisposizione dei Progetti di Legge per il Testo Unico dei Servizi Sociali e Socio-Sanitari e del T.U. dei Soggetti del Terzo Settore per l'Assessorato famiglia e Politiche sociali della Regione Lombarda.

**Dal 1/4/2007 al 31/12/2011:** Iscritto all'Albo speciale dei giornalisti della Lombardia, in qualità di Direttore della rivista Super Omnia Caritas dal 2007 al 2011

**Dal 1/4/2007 al 31/12/2011:** Nomina a membro dell'Organo amministrativo della Fondazione Istituto Sacra Famiglia Onlus, con la qualifica di **Direttore Generale**. Ente operante in ambito socio-sanitario a favore di anziani e disabili in Lombardia, Piemonte e Liguria con una dotazione organica di 1600 dipendenti ca. ed una popolazione svantaggiata destinataria dei servizi residenziali e semiresidenziali di ca. 3000 persone

**Dal 11/9/2012 al 1/7/2015:** Nomina a membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Girella "Casa di Riposo" di Tornaco (NO)

**Dal 1/2/2013** nomina da parte di Regione Lombardia a componente del gruppo tecnico per la definizione della documentazione del sistema socio-sanitario di Regione Lombardia.

**Dal 1/2/2013** nomina da parte di Regione Lombardia a componente del gruppo tecnico per la definizione degli indicatori di appropriatezza nel sistema socio-sanitario della Regione Lombardia.

**Dal 9/6/2014** Nomina a membro comitato scientifico Padri Somaschi

**Dal 15/9/2014** nomina a membro del Comitato di supporto tecnico scientifico di Ansdipp

**Dal 18/9/2015 al 30/6/2016:** Nomina a Commissario della Federazione Puglia dell'UNEBA.

**Dal 13/10/2015:** Nomina a membro dell'Adunanza degli Esperti della VI Commissione permanente - Finanze presso la Camera dei deputati a Roma

**Dal 2016:** iscritto nell'elenco per l'attribuzione di incarichi di consigliere di amministrazione presso Enti iscritti nel registro delle persone giuridiche della Prefettura di Milano

**Dal 1/7/16** nominato quale esperto Gruppo di Lavoro Tecnico Legislativo per la Riforma Terzo Settore del Forum del Terzo Settore Nazionale

**Dal 1/7/16** nominato quale esperto del Tavolo di lavoro per l'assistenza primaria e l'assistenza domiciliare integrata presso il Ministero della salute

**Dal 14/10/2016:** nominato Consigliere di Amministrazione della Fondazione Verga di Milano (Ente operante nel settore della tutela di profughi ed immigrati)

**Dal 01/01/2017:** nominato membro del consiglio di amministrazione della Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica FRRB

**Dal 09/05/2017:** nominato nella Composizione Osservatorio Integrato del Servizio socio-sanitario Lombardo decreto 5204 del 9/5/17

membro del consiglio di amministrazione della Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica FRRB

### 3) ATTIVITÀ ORGANISMO DI VIGILANZA DLGS 231/2001

• Date

**Dal 1/12/2011** Nomina a membro dell'organismo di vigilanza di cui al Dlgs. 231/2001 della RSA di Solferino

**Dal 08/11/2012** Nomina a membro dell'organismo di vigilanza (Presidente) di cui al D.lgs. 231/2001 della Fondazione Restelli.

**Dal 19/11/2012:** Nomina a componente monocratico dell'organismo di vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001 della Casa di riposo intercomunale di Saronno Focis.

**Dal 29/11/2012** Nomina a componente monocratico dell'organo di vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001 di Energheia Impresa sociale srl.

**Dal 30/12/2012** Nomina a componente monocratico dell'organismo di vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001 di Finlsterre.

**Dal 01/01/2013** Nomina a componente dell'organismo di vigilanza (Presidente) di cui al D.lgs. 231/2001 della RSA l'Oasi di Cerro Maggiore.

**Dal 24/02/2014** Nomina a componente monocratico dell'organismo di vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001 della Fondazione Gemellaro di Albairate

**Dal 27/06/2014** Nomina a componente monocratico dell'organo di vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001 della di Sistema Imprese Sociali SIS Consorzio di cooperative sociali

**Dal 13/10/2014** Nomina a componente monocratico dell'organismo di vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001 della Cooperativa sociale Spazio aperto Servizi

**Dal 09/01/2015** Nomina a componente monocratico dell'organo di vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001 di Mestieri Lombardia Consorzio Cooperative

**Dal 13/10/2016** Nomina a componente dell'organismo di vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001 della società Hitachi Systems CBT

### 4) ATTIVITÀ PROFESSIONALE

• Date

Ramo di specializzazione:

materia civile (ivi inclusa malpractice sanitaria)

materia amministrativa (contratti pubblici, gare e appalti)

**Dal 1997:** è titolare di uno Studio professionale operante prevalentemente nel settore della legislazione sociosanitaria e tematiche legate ai soggetti del Terzo Settore.

In tale ambito di operatività, nel corso degli anni, sono stati assistiti Enti no profit di varie dimensioni (da soggetti piccoli di natura volontaristica a soggetti di grande entità di natura imprenditoriale) in relazione a tematiche connesse, di natura civilistica, laboristica e amministrativa.

Attualmente lo Studio è costituito dall'Avv. Luca Degani e numero sei collaboratori con un fatturato medio nell'ultimo triennio di 800.000,00 €

**2006** Legale incaricato per la Predisposizione della Fondazione Progetto Sud per l'infrastrutturazione sociale del Meridione da parte del Forum del Terzo Settore e dell'Acri. Fondazione dotata di un patrimonio costitutivo di ca. 320 milioni di €.

**Dal 2012** Ha svolto incarichi giudiziali a favore dell'ASL Monza e Brianza e ASL MI 2 riguardanti cause di diritto del lavoro, diritto amministrativo, socio sanitario e di previdenza

Inoltre negli ultimi 5 anni (2011-2015) ha gestito numero complessivo di 43 cause riguardanti la responsabilità professionale medico sanitaria, il diritto amministrativo e il diritto del lavoro così ripartite:

n. 11 cause in diritto civile/responsabilità medica;

n. 14 cause in diritto amministrativo;

n. 18 cause in diritto del lavoro.

Dal 2011 al 2015 la gestione stragiudiziale ha riguardato oltre 600 pratiche in ambito sanitario/sociosanitario.

**Dal 2015** inserito nell'elenco di professioni avvocati dell'azienda ospedaliera di Melegnano, e delle Aziende sanitarie locali di Monza e Brianza e Melegnano e ASL MI 2 e dal 15/2/2016 inserito nell'elenco di professioni avvocati della ASST Lecco, ASST Rhodense, ASL Torino. Ha svolto incarichi giudiziali a favore dei tali Aziende Pubbliche riguardanti cause di diritto del lavoro,

diritto amministrativo, socio sanitario e di previdenza sociale

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a)

**1991-92:** Laurea in Giurisprudenza presso l'Università Cattolica di Milano (103/110).

**1991-93:** Corso di specializzazione in Diritto Internazionale e Comunitario presso diverse sedi della Comunità Europea.

**1988-90-95:** Corsi residenziali di lingue: inglese e tedesco.

**1995:** Corso sui modelli istituzionali delle ONG organizzato dalla C.S.C.E. in Polonia.

**1996:** Corso di specializzazione sull'assetto istituzionale dei servizi Aids in Germania.

**1996:** Conseguimento del titolo di Procuratore Legale.

**1997:** Acquisizione del titolo di Avvocato (366/450), Iscritto all'ordine degli Avvocati il 9/1/97

**2009:** Iscrizione all'Albo speciale Avvocati Cassazionisti con delibera del comitato del 27/3/09

**2012:** Attestato di formazione manageriale per Direttore di azienda sanitaria - Anno 2012, organizzato da EUPOLIS Lombardia, con discussione della tesi dal titolo "Il Clinical Risk Management negli Ospedali e nelle Strutture Socio-sanitarie" il 20/9/2012 votazione 92/100

**2012:** Iscrizione all'Albo regionale dei Direttori di ASP della Regione Lombardia

**2012:** Iscrizione all'Albo regionale per la nomina a Direttore Sociale delle Aziende Sanitarie Locali

**2015:** Iscrizione all'Albo regionale per la nomina a Direttore Generale delle ATS/ASST

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

### LINGUE STRANIERE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE.

### PUBBLICAZIONI DI LIBRI

### INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

### TEDESCO

DISCRETO

DISCRETO

DISCRETO

AMBIENTE: WINDOWS. PROGRAMMI: WORD, EXCEL, POWER POINT.  
OTTIMA CONOSCENZA E USO QUOTIDIANO DI INTERNET E POSTA ELETTRONICA.

Autore di diverse pubblicazioni in tema di legislazione socio-sanitaria e in particolare:

1996-2000 Pubblicazione come curatore della raccolta di Leggi ad uso dei corsi per Assistenti Sociali: "**Politica e Legislazione Sociale**" In collaborazione con la Prof.ssa Graziamaria

	Dente, dispensa	più volte ripubblicata.
2003	Autore con Gian Mario Colombo, Luigi Corbella del libro <b>"La trasformazione delle IPAB"</b> edito da: Ipsoa	
2009	Autore con l'Avv. Raffaele Mozzanica e la collaborazione dell'Avv. Marco Ubezio del libro <b>"Integrazione Socio-Sanitaria"</b> edito da: Maggioli novembre 2009	
2010	Coautore con il Prof. Vincenzo Tondi Della Mura del capitolo <b>"Legislazione del Terzo Settore: Le ragioni di una riforma (II parte)</b> , pubblicato su "Seminario di Studio 22-23 ottobre 2010 Riforma organica proposta dall'Agenzia per le onlus per la legislazione del terzo settore, Riforma del Libro I del codice civile, linee guida per la gestione del registri del volontariato pubblicato dal Convul conferenza Permanente delle Associazioni, Federazioni e Reti di Volontariato Ottobre 2010	
2011	Autore con l'Avv. Raffaele Mozzanica del capitolo III <b>"L'integrazione socio-sanitaria"</b> e del capitolo V <b>"i disabili"</b> ; titolo del libro: Manuale di diritto dei servizi sociali edito da Giappichelli Luglio 2011	
2013	Autore, con il Dott. Andrea Lopez, l'Avv. Marco Ubezio, Dott. Massimo Monturano e Dott. Oliviero Rinaldi, del Libro <b>"Principi di Risk Management nei servizi sanitari casi metodologie, applicazioni, possibili sviluppi"</b> edito da Maggioli. Ottobre 2013	
2014	Autore del capitolo IV <b>"Possibili profili di responsabilità giuridica, civile, penale ed amministrativa"</b> ; titolo del libro: Contenzione o protezione? Aspetti assistenziali, sanitari, sociali e legali nell'uso delle contenzioni edito da Maggioli Maggio 2014	
2015	Autore con l'Avv. Ubezio ed il dott. Lopez del libro <b>"Il consenso informato in ambito sociosanitario: il caso della contenzione"</b> edito da Maggioli Gennaio 2015	
2015	Autore con l'Avv. Raffaele Mozzanica del capitolo IV <b>"L'integrazione sociosanitaria"</b> e del capitolo IV <b>"i disabili"</b> con l'Avv. Ubezio; titolo del libro: Manuale di diritto dei servizi sociali edito da Giappichelli Settembre 2015	
2017	Autore con l'Avv. Raffaele Mozzanica del capitolo IV <b>"L'integrazione sociosanitaria"</b> e del capitolo IV <b>"i disabili"</b> con l'Avv. Ubezio; titolo del libro: Manuale di diritto dei servizi sociali edito da Giappichelli 3° edizione Settembre 2017	


**ALLEGATO 1) ESPERIENZA LAVORATIVA NEL SETTORE DELLA FORMAZIONE UNIVERSITARIA**

**ALLEGATO 2) PUBBLICAZIONI DI ARTICOLI IN RIVISTE DI SETTORE**

**ALLEGATO 3) RELAZIONI A SEMINARI E/O CONVEGNI IN MATERIA SOCIO-SANITARIA**

SI DICHIARA CHE IL PRESENTE CURRICULUM VITAE È REDATTO NELLA FORMA DI DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 46 E 47 DEL D.P.R. 445/2000

Milano, 28 DIC. 2017

  
Luca Degani

In fede

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03."

Milano, 28 DIC. 2017

  
Luca Degani

## Allegato 1)

### 1) ESPERIENZA LAVORATIVA NEL SETTORE DELLA FORMAZIONE UNIVERSITARIA

#### • Date

**1997-98: Incaricato dell'insegnamento di Diritto Privato** presso il Diploma Universitario in Servizi Sociali dell'Università Cattolica.

**1998-99: Incaricato dell'insegnamento di Diritto di famiglia** presso il Diploma Universitario in Servizi Sociali dell'Università Cattolica.

**1998-ss.: Incaricato dell'insegnamento di Legislazione degli Enti no-profit** per diversi corsi finanziati dal Fondo Sociale Europeo.

**1999-2000: Incaricato dell'insegnamento di Diritto Privato** presso il Diploma Universitario in Servizio Sociale dell'Università Cattolica di Milano.

**2000-01: Incaricato dell'insegnamento di Politica Sociale** presso il Diploma Universitario in Servizio Sociale dell'Università Cattolica di Piacenza.

**2001-02: Incaricato dell'insegnamento di Legislazione Sociale e Legislazione ed Organizzazione dei Servizi Sociali** presso il Corso di Laurea in Servizio Sociale ed il Corso di Laurea in Scienza dell'Educazione dell'Università Cattolica di Piacenza.

**2002-2003 Incaricato dell'insegnamento di Legislazione Sociale e Legislazione ed Organizzazione dei Servizi Sociali** presso il Corso di Laurea in Servizio Sociale ed il Corso di Laurea in Scienza dell'Educazione dell'Università Cattolica di Piacenza.

**2003-2004 Incaricato dell'insegnamento di Legislazione Sociale e Legislazione ed Organizzazione dei Servizi Sociali** presso il Corso di Laurea in Servizio Sociale ed il Corso di Laurea in Scienza dell'Educazione dell'Università Cattolica di Piacenza.

**2004-2005 Incaricato dell'insegnamento di Elementi di Diritto e Legislazione Sociale** presso il Corso di Laurea Specialistica in Progettazione e Interventi Psico-Pedagogici dell'Università Cattolica di Piacenza

**2005-2006 Incaricato dell'insegnamento di Elementi di Diritto e Legislazione Sociale** presso il Corso di Laurea Specialistica in Progettazione e interventi Psico-Pedagogici dell'Università Cattolica di Piacenza ed **Incaricato dell'insegnamento di Elementi di Diritto** presso il Corso di Laurea per insegnanti della Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università Cattolica di Piacenza

**2006-2007 Incaricato dell'insegnamento di Elementi di Diritto e Legislazione Sociale** presso il Corso di Laurea specialistica in Progettazione ed interventi Psico-pedagogici della Facoltà di Scienze della Formazione presso l'Università Cattolica di Piacenza ed **Incaricato dell'insegnamento di Diritto delle Amministrazioni pubbliche e delle Organizzazioni non profit** presso il Corso di Laurea specialistica in Mercati e Strategie d'Impresa nella Facoltà di Economia dell'Università Cattolica di Milano

**2007-2008 Incaricato dell'insegnamento di Elementi di Diritto e Legislazione Sociale** presso il Corso di Laurea specialistica in Progettazione ed Interventi Psico-pedagogici della Facoltà di Scienze della Formazione presso l'Università Cattolica di Piacenza ed **Incaricato dell'insegnamento di Diritto delle Amministrazioni pubbliche e delle Organizzazioni non profit** presso il Corso di Laurea specialistica in Mercati e Strategie d'Impresa nella Facoltà di Economia dell'Università Cattolica di Milano

**2008-2009 Incaricato dell'insegnamento di Elementi di Diritto e Legislazione Sociale** presso il Corso di Laurea specialistica in Progettazione ed Interventi Psico-pedagogici della Facoltà di Scienze della Formazione presso l'Università Cattolica di Piacenza, **Incaricato dell'insegnamento Diritto delle Amministrazioni pubbliche e delle Organizzazioni non profit** presso il Corso di Laurea specialistica in Mercati e Strategie d'Impresa nella Facoltà di Economia dell'Università Cattolica di Milano ed **Incaricato dell' insegnamento di integrazione socio-sanitaria** del master Universitario di 1° liv in persone disabili e progetto di vita il lavoro sociale con la famiglia e le istituzioni, Facoltà di Sociologia presso l'Università Cattolica di Milano.

**2009-2010 Incaricato dell'insegnamento di Elementi di Diritto e Legislazione Sociale** presso il Corso di Laurea specialistica in Progettazione ed interventi Psico-pedagogici della Facoltà di Scienze della Formazione presso l'Università Cattolica di Piacenza, **Incaricato dell'insegnamento**

**Diritto delle Amministrazioni pubbliche e delle Organizzazioni non profit** presso il Corso di Laurea specialistica in Mercati e Strategie d'Impresa nella Facoltà di Economia dell'Università Cattolica di Milano, **Incaricato dell'insegnamento di procedura civile per la famiglia e i minori** Facoltà di Sociologia presso l'Università Cattolica di Milano ed **Incaricato dell'insegnamento di integrazione socio-sanitaria** del master Universitario di 1° liv in persone disabili e progetto di vita il lavoro sociale con la famiglia e le Istituzioni, Facoltà di Sociologia presso l'Università Cattolica di Milano.

**2010-2011 Incaricato dell'insegnamento di Diritto Minorile** presso il Corso: Consulenza pedagogica per la disabilità e la marginalità della Facoltà di Scienze della Formazione presso l'Università Cattolica di Milano, **Incaricato dell'insegnamento di Disciplina del sistema integrato dei servizi sociali** presso il corso di Scienze per il lavoro sociale e le politiche di welfare della Facoltà di Sociologia presso l'Università Cattolica di Milano ed **Incaricato dell'insegnamento di legislazione nazionale dei servizi per i disabili** del master universitario di 2° liv in persone disabili e progetto di vita il lavoro sociale ed educativo con la famiglia e le Istituzioni, Facoltà di Sociologia e Scienze della Formazione presso l'Università Cattolica di Milano

**2011-2012 Incaricato dell'insegnamento di Diritto Minorile** presso il Corso: Consulenza pedagogica per la disabilità e la marginalità della Facoltà di Scienze della Formazione presso l'Università Cattolica di Milano ed **Incaricato dell'insegnamento di legislazione socio-sanitaria** del master universitario di 1° liv in Management delle Residenze Sanitarie Assistenziali 3° edizione temi trattati: I soggetti del terzo settore, Il principio di sussidiarietà , integrazione socio sanitaria presso l' Università Carlo Cattaneo LIUC; **Incaricato dell'insegnamento di diritto sanitario** del master universitario di 1° livello per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie ed **Incaricato dell'insegnamento di diritto sanitario** del master universitario di 2° livello per dirigenti di struttura complessa presso l'università Carlo Cattaneo Liuc sede Nuoro

**Incaricato dell'insegnamento di legislazione socio-sanitaria** del master universitario di 1° livello in Management delle Residenze Sanitarie Assistenziali (3° edizione) temi trattati: Dlgs 231 presso l'università Carlo Cattaneo Liuc sede Castellanza.

**2012-2013 Incaricato dell'insegnamento di Diritto Minorile** presso il Corso: Consulenza pedagogica per la disabilità e la marginalità della Facoltà di Scienze della Formazione presso l'Università Cattolica di Milano; **Incaricato per la docenza di approfondimento in materia di riforma del mercato del lavoro** sul tema "Le linee di indirizzo del welfare lombardo alla luce della recente normativa regionale" NELL'AMBITO DEL PROGETTO "Osservatorio Settoriale sulle Residenze Sanitarie Assistenziali 2012 per conto dell'Università Carlo Cattaneo di Liuc

**2013-2014 Incaricato dell'insegnamento di Diritto Minorile** presso il Corso: Consulenza pedagogica per la disabilità e la marginalità della Facoltà di Scienze della Formazione presso l'Università Cattolica di Milano;

**2013-2014 Incaricato dell'insegnamento di legislazione socio-sanitaria** del master universitario di 1° e 2° liv in Management delle Residenze Sanitarie Assistenziali 4° edizione temi trattati: I soggetti del terzo settore, il principio di sussidiarietà , integrazione socio sanitaria presso l' Università Carlo Cattaneo LIUC

**2013-2014 Incaricato dell'insegnamento di legislazione socio-sanitaria** del master universitario di 1° e 2° liv in Management delle Residenze Sanitarie Assistenziali 4° edizione temi trattati: I soggetti del terzo settore, il principio di sussidiarietà , integrazione socio sanitaria presso l' Università Carlo Cattaneo LIUC

**2014-2015 Incaricato dell'insegnamento di identità giuridica e fiscale degli enti non profit**, nell'ambito del Corso specialistico Master per dirigenti: "Dirigere un'organizzazione non profit" Università del volontariato

**2015-2016 Incaricato dell'insegnamento di Elementi di Risk Management nei servizi socio-sanitari**, nell'ambito del Corso di alta formazione Leadership e management nei servizi alla persona presso l' Università Carlo Cattaneo LIUC 3 dicembre 2015

**2016-2017 Incaricato dell'insegnamento del corso Modelli di welfare e normativa Socio-sanitaria** del master universitario in Management delle Residenze Sanitarie Assistenziali temi trattati: I soggetti del terzo settore,



- Inquadramento
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

evoluzione del SSNi livelli essenziali di assistenza.. presso l'Università Carlo Cattaneo LIUC

**2016-2017 Incaricato dell'insegnamento del Master MASOPS Diritto, Organizzazione e Programmazione dei Servizi alla Persona del Master di II livello dell'Università LUM di Bari, argomenti riforma del Terzo Settore e il Codice del Terzo Settore**

Attività Universitaria

Università

Docente

## Allegato 2)

Publicazioni  
di articoli in riviste di settore

- 1998 Articolo "I soggetti giuridici del Terzo Settore" pubblicato sulla rivista M.O.V.I., UNEBA e dalla Provincia di Milano.
- 1999 Articolo sull'assetto istituzionale dei Servizi socio-sanitari Integrati pubblicato da parte dell'editore "Vita e Pensiero" dell'Università Cattolica di Milano.
- 1999 Pubblicazione di diversi articoli specialistici in tema di Enti del Terzo Settore e di legislazione dei Servizi alla persona pubblicati da:  
IPSOA: Enti non-profit 1/99: "Lo statuto tipo per le associazioni ex art. 12 del codice civile".  
Orientamenti: Quando la salute non c'è, n. 5-6/1999: "Il diritto alla salute - I percorsi della legislazione sanitaria".  
Aggiornamenti Sociali e della Provincia di Milano.  
Politiche Sociali e Servizi. Estratto Anno 1 Gennaio-Giugno 1999: "L'Integrazione socio-sanitaria".
- 2000 Articolo: "Accettazione di eredità e legati" pubblicato da Ex Legge - Aggiornamento normativo - 4/2000. Atti pubblicati.
- 2000 Recensione al libro: "Le convivenze registrate in Europa" di Emanuela Calò - Edizione Giuffrè. Pubblicata da Famiglia Oggi n. 12 - Dicembre 2000.
- 2001 Autore di due articoli per il Centro Servizi per il volontariato della Provincia di Milano in tema di: "La L.328/00 - la Riforma dei Servizi Sociali -", "Le recenti novità normative in tema di riconoscimento giuridico degli Enti no-profit introdotte dal dpr 361/00"
- 2002 Autore di diversi articoli e convegni sulla trasformazione istituzionale delle Ipab e sulle recenti trasformazioni delle Politiche sociali nazionali e regionali per le Province di Milano e Lecco e per la Regione Sardegna e Puglia. Atti pubblicati
- 2002 Articolo: "Commento al DPCM 14 febbraio 2001 - Atto di indirizzo e coordinamento in materia di prestazioni socio-sanitarie" nel volume "Il sistema integrato dei servizi sociali - Commento alla legge n. 328/2000 e ai provvedimenti attuativi dopo la riforma del Titolo V della Costituzione", Giuffrè, Milano, 2003.
- 2002 Articolo: "Le Ipab nei progetti di legge regionali di Lombardia, Veneto ed Emilia Romagna" pubblicato da Prospettive Sociali e Sanitarie - Anno XXXII n. 18 - 15 ottobre 2002.
- 2003 Articolo: "Le fondazioni di diritto privato che gestiscono servizi socio sanitari per disabili e anziani" pubblicato in Enti non-profit - IPSOA n. 4, aprile 2003.
- 2003 Articolo: "Le Aziende di Servizi alla Persona in Lombardia" pubblicato in Enti non-profit - IPSOA n. 5, maggio 2003.
- 2003 Articolo: "L'evoluzione della famiglia soggetto delle politiche sociali" pubblicato su "Conciliare lavoro e vita familiare. Azioni di supporto alla gestione familiare." Fondazione Istituto Carlo Vismara Giovanni De Petri Onlus, Provincia di Cremona, SIMKI, giugno 2003.

- 2003      Articolo: *"Il riordino delle IPAB In Emilia Romagna"* In via di pubblicazione, IPSOA, n. agosto/settembre 2003.
- 2003      Articolo: *"Minori ed integrazione socio-sanitaria"* Istituto degli Innocenti, Firenze, luglio 2003.
- 2003      Articolo: *"Lo Statuto tipo di un'azienda pubblica alla persona in Liguria"* pubblicato in Enti non-profit - IPSOA n. 11/2003.
- 2003      Articolo *"L'integrazione socio-sanitaria"* commento al dpcm 14.2.2001 pubblicato su Commentario alla L.328/00 edito da Giuffrè,
- 2004      Articolo: *"II.PP.AA.BB. in fondazioni: opportunità e criticità"* per Istituto Sordomuti D'ambo i Sessi di Bergamo.
- 2004      Articolo: *"Il riordino delle IPAB in Friull Venezia Giulia"* pubblicato in Enti non-profit - IPSOA n. 3/2004.
- 2004      Articolo *"Il riordino delle IPAB in Toscana"*, pubblicato in *"Enti non profit"* - IPSOA di ottobre 2004, n. 10 - anno 6.
- 2005      Articolo *"La nuova normativa della Regione Friuli Venezia Giulia sull'accoglienza sociale delle cittadine e dei cittadini stranieri Immigrati"* - pubblicato in *Il Sole 24 ore*, 22 marzo 2005.
- 2005      Articolo *"Lo sviluppo dei diritti dei minori con particolare riguardo al sostegno familiare"*, pubblicato in *Movi Fogli di informazione e coordinamento*, n. 1 del 2005.
- 2005      Articolo *"L'evoluzione dell'integrazione socio-sanitaria"*, in *Manuale di integrazione socio-sanitaria*, a cura di Luca Fazzi, Carocci editore, 2005.
- 2006      Articoli pubblicati sulla rivista *Enti-No Profit*, editore Ipsoa in tema di: *"L'Impresa Sociale"* e *"La trasformazione delle Ipab nelle diverse Regioni Italiane"* e *"Le Onlus soggetti del mercato sociale"*.
- 2006      Articolo *"L'integrazione socio-sanitaria"* commento al dpcm 14.2.2001 pubblicato sulla seconda edizione con modifiche del Commentario alla L.328/00 edito da Giuffrè.
- 2006      Articolo pubblicato sulla rivista *Enti-No Profit*, editore Ipsoa in tema di: *"La nuova figura dell'impresa sociale"*.
- 2007      Articolo pubblicato sulla rivista *Enti-No Profit*, editore Ipsoa in tema di: *"La disciplina laburistica delle Ipab trasformate in Fondazioni private"*.
- 2007      Articolo: *"Integrazione socio sanitaria e voucher per l'acquisto di prestazioni domiciliari socio-sanitarie"* pubblicato su *ASL MILANO DUE Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Milano 2 - Regione Lombardia Famiglia e Solidarietà Sociale* anno 2007.
- 2007      Articolo: *"L'evoluzione della famiglia soggetto delle politiche sociali"* pubblicato su *ASL MILANO DUE Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Milano 2 - Regione Lombardia Famiglia e Solidarietà Sociale*.
- 2008      Articolo: *"Commento alla legge regionale 3/2008 sul Governo della rete degli interventi e dei servizi alla persona in ambito sociale e sociosanitario"* pubblicato da *Ex Lege - Aggiornamento normativo*.

- 2009      Articolo: "Lavoro in rete per la disabilità complessa",  
l'articolo propone una sintesi ragionata dei contenuti del  
convegno "Tra scienza e assistenza: modelli di intervento  
integrato nella disabilità e i nuovi servizi integrati che  
consentono ai disabili di vivere dignitosamente,  
riappropriandosi del proprio diritto di cittadinanza  
Pubblicato su: Prospettive sociali e sanitarie  
Autori: Fabrizio Pregliasco Sara Di Stefano Luca Degani  
Mese di pubblicazione: maggio 2009
- 2009      Articolo: "I servizi sociali e socio-sanitari in Lombardia",  
pubblicato da Ex Lege - Aggiornamento normativo 3-4 2008  
pubblicato il 6 maggio 2009.
- 2010      Autore con l'Avv. Mozzanica e l'Avv. Ubezio dell'articolo "Liti  
sul diniego di iscrizione nel registro ONLUS: quale giudice  
può decidere"  
Rivista: ENTI NON PROFIT fisco, contabilità, lavoro e  
finanziamenti  
aprile 2010
- 2010      Autore con il Prof. Pregliasco dell'articolo "che cos'è il long  
term care"  
Rivista Viver sani e belli  
aprile 2010
- 2010      Autore con il Prof. Pregliasco, Dott.ssa Sara Di Stefano  
dell'articolo "L'assistenza domiciliare nel long term care"  
Prospettive sociali n. Aprile  
aprile 2010
- 2010      Autore con il Dott. Di Pietra dell'articolo "Misurare e valutare,  
condivisione dei dati e monitoraggio dell'integrazione socio  
sanitaria", "conclusione del processo di accreditamento e  
l'attuazione del piano strategico 2009/2011"  
Rivista QA presentata al Congresso annuale a Grado  
maggio 2010
- 2011      è coautore, con l'Avv. Marco Ubezio e il Dott. Sergio Ricci,  
dell'articolo apparso su Il Sole 24 ore, rivista Terzo settore n.  
3 "Tracciabilità dei flussi finanziari nei rapporti con gli enti  
pubblici", Legge 136/2010 e s.m.l., i chiarimenti forniti dal  
D.L. n. 187/2010  
Marzo 2011
- 2011      Coautore con l'Avv. Raffaele Mozzanica del capitolo area  
tecnico culturale "L'integrazione socio-sanitaria e disabilità"  
della rivista trimestrale aprile/giugno: non PROFIT edito  
da Maggioli  
Settembre 2011
- 2011      Coautore con il Direttore scientifico ISF Fabrizio Pregliasco,  
Direttore medico ISF Sara Di Stefano, dell'articolo "Il Risk  
Management nelle Strutture socio-sanitarie" pubblicato su  
Prospettive sociali e sanitarie n. 15/2011  
Settembre 2011
- 2011      Coautore con Luisa Bove di due articoli pubblicati sulla  
rivista il segno, "la Sacra famiglia miracolo di carità" e "Così  
rispondiamo alle sfide di oggi tra competenza e qualità della  
vita".  
Dicembre 2011

- 2014 autore dell'articolo "spunti di riflessione su strategie innovative per dirigere una RSA" pubblicato sulla rivista Welfare oggi n. 3 maggio/giugno 2014
- Giugno 2014
- 2015 autore dell'articolo su "ONLUS ed esenzione dal contributo unificato" pubblicato sulla rivista Ipsos Cooperative e Enti non profit
- Agosto settembre 2015
- 2016 autore dell'articolo "Ticket Regione per Regione chi ha diritto all'esenzione" in collaborazione con la giornalista Paola Formica pubblicato sulla rivista BenEssere
- Maggio 2016
- Coautore dell'articolo "Consenso informato e nutrizione. Profili legali", in collaborazione con A. Lopez e M. Ubezio, nel libro "A cena in RSA: nutrizione, gusto, cultura. Un viaggio nelle criticità e possibilità della nutrizione con le persone anziane e fragili" a cura di Irene Bruno, Alessandro Meluzzi, Vincenzo Pedone.
- Luglio 2016
- 2017 autore dell'articolo "Riforma: cosa sono gli Enti di Terzo settore" pubblicato su welforum
- Luglio 2017
- 2017 autore dell'articolo "La Riforma del Terzo Settore e la sua attuazione" pubblicato su welforum
- Luglio 2017
- 2017 autore dell'articolo "Luci e ombre del codice" pubblicato sulla rivista Avls Sos sempre, ovunque, subito numero 3 2017
- Ottobre 2017
- 2017 coautore con l'Avv Andrea Lopez dell'articolo "La competenza delle rette RSA per gli anziani con Alzheimer" pubblicato su Lombardia Sociale.it
- Novembre 2017

### **Allegato 3)**

#### **Relazioni a Seminari e/o Convegni in materia socio- sanitaria**

- 1992 Relazione: "Il quadro Istituzionale nella vigente normativa dei servizi ai non autosufficienti". Convegno "RSA - Non solo Sanità" a Bassano del Grappa. Pubblicato in Atti del Convegno con il Patrocinio della Regione Veneto.  
14 dicembre 1992
- 1994 Relazione: "L'assetto della normativa socio-sanitaria a seguito dei Decreti di Riordino".  
Convegno "Le RSA nella rete dei servizi della persona" con patrocinio del Ministero della Sanità.  
pubblicato sulla rivista "Nuova Proposta" n. 5 del 1994.  
28 maggio 1994
- 1994 Relazione: "Gli assetti istituzionali dell'intervento all'handicap psichico e fisico in riferimento al Progetto Obiettivo Tutela Salute Mentale".  
Convegno: "Le Comunità Alloggio per handicappati psicofisici"- Roma Facoltà di Psicologia. Pubblicato in Atti del Convegno editi dalla facoltà di Psicologia con il patrocinio dell'Università Statale di Roma.  
15 luglio 1994
- 1994 Relazione: "Le leggi dell'Assistenza".  
Convegno "Cultura gestionale e amministrativa".  
Pubblicato in atti del Convegno di formazione dirigenziale organizzato dalla USSLL di Busto Arsizio  
20 dicembre 1994
- 1995 Relazione: "Il progetto obiettivo anziani".  
Presentazione organizzata dall'Assessorato Regionale dei Servizi sociali; atti non pubblicati.  
20 aprile 1995
- 1997 Relatore al convegno USL di Vicenza.  
Relazione: "Il domicilio di soccorso nei servizi socio assistenziali" atti pubblicati.  
13 marzo 1997
- 1997 Relatore al convegno presso L'Ente Ospedaliero di Sospiro (CR) "Le II.PP.A.B. e le prospettive alle soglie del terzo millennio: dalla Legge Crispi alla Legge ...."  
Relazione: "I.P.A.B. La vigilanza la tutela ed i controlli" atti pubblicati con la collaborazione della Camera Forense di Cremona e dell'Università statale di Bologna.  
10 maggio 1997
- 1997 Relatore al Convegno presso la Provincia di Milano "Rapporti tra volontariato e istituzioni pubbliche - stato di applicazione della Legge 266/91 e L.R. n. 22/93", atti pubblicati  
26 maggio 1997
- 1997-8 Relatore in diversi convegni organizzati e patrocinati da Enti pubblici territoriali di presentazione e studio del D. Lgs 460/97.  
Dicembre 1997-marzo 1998

1998	Relatore in numerosi convegni in materia di Organizzazioni Lucrative di Utilità Sociale (O.N.L.U.S.) a Milano, Trieste, Cagliari, Torino.
1999	Relatore al Convegno: "Inquadramento normativo regionale e nazionale sull'affido; proposte di modifica alla L. 184/83; esame della giurisprudenza locale; rapporti con l'Autorità Giudiziaria locale" - Cagliari. Atti pubblicati
1999	Relatore al Convegno: "Area giuridica - Diritto di famiglia, regolamento dell'affido, Convenzione di Strasburgo" rivolto ad operatori dell'ambito provinciale di Oristano. Atti pubblicati
1999	Relatore al Convegno: "Normativa affidamento familiare nazionale e regionale" - Nuoro. Atti pubblicati
2000	Relatore al Convegno: "Il nuovo ordinamento scolastico in relazione alla legislazione scolastica" presso la Provincia di Trento. Atti pubblicati
2000	Relatore al Convegno: "L'etica professionale e le costrizioni istituzionali, rapporti enti locali - autorità giudiziaria, l'affido coatto, gli strumenti giuridici che regolano i rapporti tra enti" - Sassari. Atti pubblicati
2000	Relatore al Convegno: "Competenze dei vari soggetti giuridici nell'area minori" - Sassari e Cagliari.
2000	Relatore al Convegno: "Modalità costitutive delle congregazioni religiose per l'esercizio dell'attività scolastica nel nuovo ordinamento scolastico" presso Suore Orsoline di Somasca e Suore Marcelline.
2001	Relatore al Convegno: "Leggi a tutela dei Minori. Quali spazi di applicazione?" - Desenzano del Garda. Atti pubblicati
2002	Relatore al Convegno: "La trasformazione delle IPAB: strumento di rinnovamento evitabile?" - Casa di Riposo di Salò 26.10.2002 Atti pubblicati
2002	Relatore al Convegno: "Il futuro delle IPAB i progetti regionali di riforma: L'attuazione della riforma delle IPAB nel territorio lombardo" - Caritas Ambrosiana Milano 28.10.2002 Atti pubblicati
2002	Relatore al Convegno: "Quale assistenza domani? Quale futuro delle IPAB venete?" - CGIL Mestre 04.10.2002 Atti pubblicati
2002	Relatore al Convegno: "Legge regionale di riforma delle IPAB" - Comune di Romanengo 05.12.2002 Atti pubblicati
2002	Relatore al Convegno: "Le RSA tra riforma e progettualità" - ASL di Bergamo 05.12.2002 Atti pubblicati
2003	Relatore al Corso di formazione "Norme e leggi del settore" per responsabili di organizzazioni di Protezione Civile. Centro Servizi per il Volontariato - Milano 29.01.03/29.04.03. Atti pubblicati.
2003	Relatore al Convegno: "Il nuovo assetto IPAB" - Istituto Geriatrico Serravalle a Po 24.01.2003 Atti pubblicati.
2003	Relatore al Convegno: "Dai LEA ai LIVEAS" Lega Autonomie Locali - Milano 19.03.2003 Atti pubblicati

- 2003 Relatore al Convegno: "IPAB e Case di Riposo nel sistema Integrato dei servizi" – Comune di Suzzara 22.03.2003 Atti In corso di pubblicazione
- 2003 Relatore al Master Universitario in mediazione familiare e comunità: "Lo scenario legislativo e programmatico quale spazio per la mediazione" – Milano 27.03.2003.
- 2003 Relatore al Convegno "La riforma delle IPAB – Il futuro della Casa di riposo e le politiche sociali del Comune" 04.04.2003 Atti in corso di pubblicazione da parte del Comune di Viadana
- 2003 Relatore al Convegno "Legge regionale di riforma delle IPAB" Comunità Montana del Triangolo Lariano- Canzo 05.04.2003. Atti in corso di pubblicazione
- 2003 Relatore al Convegno "Corso di formazione ed aggiornamento sulla Legge sui Servizi Sociali 328/2000" Mo.V.I. Provinciale di Foggia 06.04.2003
- 2003 Relatore al Convegno "Famiglia, associazionismo e politiche sociali" Provincia di Milano, CiEsseVI e Mo.V.I. Lombardia 09.04.2003 Atti pubblicati
- 2003 Relatore al Convegno: "Nuovi assetti Istituzionali nelle Politiche sociali dopo la riforma della Costituzione, con particolare riferimento all'area dei Minori. " – Istituto degli Innocenti di Firenze – 14 aprile 2003.
- 2003 Relatore al Seminario "Il futuro delle ipab: aziende di servizio o fondazioni" – organizzato da ANCITEL Lombardia e ANCI Lombardia – Milano – 15 aprile 2003.
- 2003 Relatore al corso di formazione: "La trasformazione delle IPAB nel quadro delle politiche sociali: scelte a confronto", Dipartimento di Architettura e Pianificazione del Politecnico di Milano, maggio/giugno 2003.
- 2003 Relatore al Seminario "I piani di zona mantovani dopo la legge di riforma regionale delle ipab" – organizzato da Provincia di Mantova, A.PRO.M. e Associazione Comuni Mantovani – 7 maggio 2003 – Mantova.
- 2003 Relatore al Convegno "Ipab e Case di Riposo nel sistema integrato dei servizi: quale futuro" – organizzato da Comune di Viadana – 10 maggio 2003.
- 2003 Relatore al Seminario "Il contributo delle ipab alla realizzazione del welfare locale" – organizzato da A.R.L.E.A. e da A.PRO.M. – 24 maggio 2003 – Mantova.
- 2003 Relatore al Convegno "Il futuro delle ipab nel quadro delle nuove politiche sociali; scelte a confronto" – promosso da RSA Residenza Amica, Giussano – 6 giugno 2003.
- 2003 Relatore al Convegno "L'integrazione socio-sanitaria tra Ospedale, territorio e strutture per anziani" – organizzato da Comune di Mortara – 7 giugno 2003.
- 2003 Relatore al Convegno: "Trasformazione delle IPAB" – Comune di Botticino – 18 settembre 2003.
- 2003 Relatore al Convegno: "Giornata di studio sulle trasformazioni delle IPAB" – Fondazione Enti Locali – 16 ottobre 2003. Atti in corso di pubblicazione.



- 2003 Relatore al Convegno: "Il sostegno delle persone che curano" Asl 3 Monza – 12 novembre 2003.
- 2003 Relatore al Convegno: "L'integrazione socio-sanitaria rivolta al personale – dirigenti e funzionari – dell'Area Servizi Sociali e Sanitari " – Comune di Trieste – 17 novembre 2003.
- 2003 Relatore al Convegno: "Master universitario di I livello in progettazione, organizzazione e valutazione dei servizi alla persona nei contesti d'aiuto" Università Cattolica del Sacro cuore di Milano – novembre 2003.
- 2004 Relatore al Convegno: "Corso operatori IPAB Bergamo" Lega Autonomie Locali – 28 marzo 2004.
- 2004 Relatore ad un ciclo di Seminari organizzati dal Movl e dal Csv sulla tutela dei diritti del malato e delle Organizzazioni di rappresentanza dei malati – Milano.
- 2004 Relatore al corso di formazione "Amministratore di sostegno – Durante noi, dopo di noi", promosso da C.I.S.Vol., Diocesi di Cremona, Caritas Cremonese, Comune di Cremona e Provincia di Cremona, Cremona – 25 giugno 2004.
- 2004 Relatore al Convegno: "Presentazione del nuovo CCNL UNEBA e delle principali tematiche relative alla gestione delle Risorse Umane." Per l'Uneba Lombardia e Comitato Provinciale di Brescia – Brescia – 30 giugno 2004.
- 2004 Relatore al Seminario "Coinvolgimento e partecipazione in sanità: promuoviamo un nuovo volontariato di rete", promosso da Movl, Associazione l'Albero e San Vincenzo De Paoli – Varese – 9 ottobre 2004.
- 2004 Relatore al Corso "328/00", promosso da Servizi Sociali del Comune di Bologna.
- 2005 Relatore ad un ciclo di Seminari organizzati dal Movl e dal Csv sulla tutela dei minori – Milano.
- 2005 Relatore ad un ciclo di Seminari organizzati dal Movl e dal Csv sui concertatori nel mondo del non-profit – Milano.
- 2005 Relatore al Corso per educatori professionali c/o l'Azienda Ospedaliera Sanitaria Locale di Piacenza.
- 2005 Relatore al Convegno: "La gestione Associata dei Servizi Sociali, in attuazione dei Piani di Zona L. 328/00" IREF – settembre 2005.
- 2005 Relatore al Corso di aggiornamento per dottori commercialisti: "Fondazioni, enti non commerciali, ONLUS" Università Cattolica del Sacro cuore di Milano – settembre-ottobre 2005.
- 2006 Relatore al Corso di aggiornamento organizzato dalla Provincia di Milano "Il maltrattamento degli anziani: dalla definizione alla presa in carico", presso l'ASL di Monza.

- 2008 Relatore al Corso di alta formazione: "La conduzione dei servizi alla persona tra competenze gestionali, umanizzazione e carità cristiana", organizzato da Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano Formazione Permanente Facoltà di Scienze della formazione, presso Istituto Cottolengo Torino - 26 febbraio.
- 2008 Relatore al Convegno: "Le istituzioni sanitarie di ispirazione cristiana: caratteristiche e finalità" organizzato dalla Consulta per la Pastorale della Salute; atti pubblicati - 15 marzo.
- 2008 Relatore al Convegno: "Governo della rete degli interventi e dei servizi alla persona in ambito sociale e sociosanitario" - Uneba Lombardia - 18 aprile
- 2008 Relatore al Convegno "La nuova legge regionale in materia di "Governo della rete degli interventi e dei servizi alla persona in ambito sociale e sociosanitario", organizzato da Ciessevi Milano - 29 aprile.
- 2008 Partecipazione alla Tavola Rotonda "Legge n° 328/2000: una riforma ancor oggi in cammino" promossa da ANOSS / EURO PA Rimini - 4 giugno.
- 2008 Intervento alla Tavola Rotonda "Problemi socio-sanitari e prospettive nel servizio alla persona con grave disabilità" sul tema :*" Prospettive per i servizi alle persone con grave disabilità tra normative e creatività "* - Associazione "La Rosa" Nibionno (LC) - 7 giugno
- 2008 Relatore al seminario su "L'evoluzione dei contratti di lavoro negli Enti no Profit" Brescia- 19 giugno
- 2008 Partecipazione alla Giornata Studio "Governo della rete degli interventi alla persona in ambito sociale e sociosanitario" promossa da ANSDIPP Lombardia in collaborazione con Casa Serena - Cilavegna (PV)- 25 giugno.
- 2008 In occasione della presentazione del volume "Bloorizzanti. Un nuovo modello di human design per la salute" del prof. Vittorio Daniore - edito dal Sole 24 ore, intervento "Problemi e prospettive che investono la salute/benessere del cittadino-utente-paziente" al seminario "Tra scienza, sanità e assistenza: confronto tra modelli internazionali di gestione e intervento" promosso da ISF - Cesano Boscone 30 giugno
- 2008 Intervento al Seminario "Volontariato assicurato: volontari, amministratori, lavoratori e beni organizzato dal Ciessevi 1/7/2008
- 2008 Partecipazione al seminario tematico "La cooperazione sociale nell'area socio-sanitaria commenta i Lea: tra diritti e prestazioni, tra sanità e territorio " Roma 11 luglio
- 2008 Intervento al convegno di studio "Tra scienza e assistenza: modelli di intervento integrato nella disabilità complessa" sul tema "L'evoluzione dei servizi sanitari e socio-sanitari alla luce della riforma dei LEA" promosso da Fondazione Istituto Sacra Famiglia Onlus - Andora (SV) 26 settembre 08
- 2008 Partecipazione al convegno "Dalla fragilità un'opportunità - soluzioni innovative per il futuro dei progetti di residenzialità" sul tema "Gli aspetti sociologici e di comunità" promosso dalla Cooperativa sociale Namastè con il patrocinio del Comune di Cenate sopra - Cenate Sopra 3 ottobre

- 2008 Intervento "dalla fragilità un'opportunità soluzioni innovative per il futuro dei progetti di residenzialità" argomento "gli aspetti sociologici e di comunità" 3/10/2008
- 2008 Intervento al Seminario "La rete dei servizi alla persona tra responsabilità e sussidiarietà" presso il centro famiglia San Pellegrino Terme 22 ottobre 2008
- 2008 Intervento corso "Modelli di Welfare Comparati" nell'ambito del Master Universitario in Management delle RSA Università Carlo Cattaneo - LIUC 4/11/2008
- 2008 Relatore al Convegno legge quadro n. 3/2008 "Governo della rete degli Interventi e dei servizi alla persona in ambito sociale e socio-sanitario" organizzato da Forza Italia per il coordinamento Provinciale di Bergamo presso la Casa del Giovane Sala Angeli - 13 /11/2008
- 2008 Intervento al 2° Convegno annuale "Osservatorio settoriale sulle RSA" - La compartecipazione alla spesa socio-sanitaria degli EE.LL. prospettive - Università Carlo Cattaneo - LIUC 20/11/2008
- 2008 Intervento al convegno "Gli albi comunali" per il CSV 26/11/2008
- 2008 Relatore al Seminario "partecipasalute" - Associazioni aspetti normativi, presso Istituto Marlo Negri Milano 1/12/08
- 2008 Intervento al Convegno "La presa in carico delle persone fragili Accoglienza medica dedicata e Progetto vita" Pavia 4/12/2008
- 2009 Relatore al convegno "Mutamenti sociali e cambiamenti Istituzionali: il caso Lombardo" presso: Università Milano Bicocca argomenti: sussidiarietà orizzontale e rapporti pubblico- privato- 16/01/2009
- 2009 Intervento al Convegno "Continuità nelle cure socio-sanitarie in Regione Lombardia. Ruolo delle strutture sanitarie pubbliche, del privato sociale e del volontariato" argomento: Tutela giuridica del cittadino nel percorso di assistenza presso Sala Convegni Mantova Multicenter 20 marzo 2009
- 2009 Relatore del seminario "Convegno e work-shop" "una nuova rete per la gestione dei servizi alla persona Prospettive ed opportunità derivanti al riordino delle IPAB ai sensi della legge 5/2008 Regione Marche argomento trattato L'esperienza della trasformazione in fondazione nella Regione Lombardia: profili attuativi, prospettiva e criticità.  
Hotel Relais Borgo Lanclano Promosso da IPAB di Camerino 14 maggio 2009
- 2009 Relatore del Convegno "Legge 3/2008 argomenti: decreti attuativi della Legge - percorso del terzo settore e il volontariato - Legge 3/2008 ripercussioni sul volontariato.  
16 maggio 09 promosso dal CSV Canegrate sala Consigliere
- 2009 Relatore del corso "Le organizzazioni di volontariato costituire e gestire una Odv" argomenti trattati: I soggetti non profit - Le Organizzazioni di volontariato, Associazioni, Fondazioni e Comitati - La Legislazione speciale - I recenti interventi del Legislatore  
3, 4 giugno 2009 promosso dal CSV Napoli

- 2009 Relatore del convegno "Sport e attività fisica adattata: lavoro di rete per una migliore qualità della vita" convegno di studio Promosso da: Fondazione Istituto Sacra Famiglia Onlus con il patrocinio della Provincia di Varese e dal CIP Comitato Italiano Paraolimpico  
06 giugno 2009
- 2009 Relatore del convegno "accogliere i minori oggi tra comunità e territorio" argomenti trattati: evoluzione legislativa dei servizi per i minori promosso da Uneba Unione nazionale istituzioni e iniziative di assistenza sociale e dalla Caritas Ambrosiana  
17 giugno 2009
- 2009 ha partecipato al seminario formativo promosso da Istituto Sacra Famiglia intitolato "la professione infermieristica nelle RSA lombarde: problemi, risorse e prospettive"  
09 ottobre 2009
- 2009 Relatore del convegno "Conferenza Nazionale CSVnet" 02 ottobre 2009 argomenti trattati: La differenza e la relazione tra amministrazione e controllo di legittimità e contabile nel diritto societario come proposta per una giusta relazione tra indipendenza e non-autoreferenzialità nel sistema del sostegno al volontariato, promosso da CSVnet
- 2009 Docente presso Galdus Società cooperativa Milano nell'attività di formazione del progetto Animatore Sociale  
ottobre 2009
- 2009 Relatore del convegno "percorso formativo per Direttori Residenze Socio Assistenziali" organizzato da Assocamuna, argomenti trattati Legislazione Socio Sanitaria e dell'Assistenza sociale  
16 ottobre 2009
- 2009 Relatore del convegno "La rete di assistenza sociale e sanitaria: il sistema R.S.A. In provincia di Varese, confronti, riflessioni ed opportunità nel nostro territorio" promosso da Uneba Unione nazionale Istituzioni e Iniziative di assistenza sociale, argomenti trattati: legislazione socio sanitaria il sistema regionale normativo e di controllo.  
29 ottobre 2009
- 2009 Relatore al "Forum sulla non autosufficienza" strumenti, idee e soluzioni per il lavoro di cura e l'integrazione socio-sanitaria, argomenti trattati: Integrazione Socio Sanitaria: legislazione e case history.  
11/12 novembre 2009
- 2009 Relatore del convegno "la cura a lungo termine: progetto di vita e regole di sistema" organizzato da: fondazione Istituto Sacra Famiglia Onlus, temi trattati: gli aspetti normativi del long term care  
13 novembre 2009
- 2009 Partecipazione del convegno "l'operatore socio-sanitario: un'opportunità praticabile nei servizi alla persona?" organizzato da: Uneba unione nazionale istituzioni e iniziative di assistenza sociale, temi trattati: figura dell'Oss nella operatività di una RSA, RSD, di un centro di riabilitazione...  
20 novembre 2009
- 2009 Relatore del "Master RSA 2° edizione" organizzato da: Università Carlo Cattaneo LIUC, temi trattati: i soggetti del terzo settore, ambito di operatività di una RSA, procedure di autorizzazione accreditamento, accordo contrattuale, la nuova legislazione regionale 25 /26 novembre 2009

- 2009 Relatore del convegno "la spesa per le prestazioni socio sanitarie in Regione Lombardia" organizzato da: Uneba unione nazionale istituzioni e iniziative di assistenza sociale, temi trattati: evoluzione della spesa socio sanitaria, il sistema di finanziamento delle spese sociosanitarie, dibattito e conclusione lavori.  
03 dicembre 2009
- 2010 Relatore del convegno "Percorso Siquas 2009-2010 - verso una Raccomandazione Siquas sulla Qualità dell'integrazione socio-sanitaria e socio-assistenziale" organizzato da: Siquas, argomenti trattati: l'integrazione socio-sanitaria nei sistemi di valutazione della Regione Lombardia  
09 febbraio 2010
- 2010 Relatore del seminario "Percorso formativo per Direttori Residenze Socio Assistenziali 2° edizione" organizzato da: S. Eventi Assocamuna - Darfo Boario terme, argomenti trattati: servizi alla persona, integrazione socio-sanitaria, evoluzione del sistema legislativo in Regione Lombardia, Legge Regionale 3/08, linee guida in materia di accreditamento, codice etico, contratto d'ingresso nelle strutture socio-sanitarie.  
28 aprile 2010
- 2010 Relatore del convegno "Società, anziano, famiglia nel nostro territorio", argomenti trattati: l'evoluzione dei servizi per la famiglia. La famiglia come attore di coesione sociale, organizzato dalla Diocesi di Crema.  
10 giugno 2010 - Crema
- 2010 Relatore, insieme all'Avv. Mozzanica, al convegno "La disciplina dell'accreditamento sociale e socio-sanitario in Lombardia", argomenti trattati: il quadro normativo in tema di Servizi Sociali e Socio-sanitari, i soggetti, l'organizzazione, la disciplina dell'accreditamento, analisi e l'affidamento dei servizi. organizzato da ConfCooperative  
25 giugno 2010 - Milano
- 2010 Relatore del convegno "Lavorare in RSA: Prendere cura e prendersi cura - Convegno tecnico scientifico", argomenti trattati: Le RSA nel sistema del Welfare Lombardo.  
16 settembre 2010 - Gavirate
- 2010 Relatore, insieme all'Avv. Mozzanica, al convegno "La disciplina dell'accreditamento sociale e socio-sanitario in Lombardia - 2° edizione", argomenti trattati: il quadro normativo in tema di Servizi Sociali e Socio-sanitari, i soggetti, l'organizzazione, la disciplina dell'accreditamento, analisi e l'affidamento dei servizi, organizzato da ConfCooperative.  
01 ottobre 2010 - Milano
- 2010 Relatore del convegno "Volontariato e nuovo Welfare - soluzioni per una buona società", argomenti trattati: normativa regionale e nazionale.  
02 ottobre 2010 - Vigevano

- 2010 Relatore del convegno "Riforma organica proposta dalla Agenzia per le Onlus per la legislazione del Terzo Settore, Riforma del libro I° del Codice Civile, linee guida per la gestione dei Registri del Volontariato", tema trattato: riforma organica proposta dalla Agenzia per le Onlus per la legislazione del Terzo settore.  
Organizzato dal Convol - Conferenza permanente Presidenti Associazioni e Federazioni nazionali di Volontariato".  
22-23 ottobre 2010 - Roma
- 2010 Relatore insieme all'Avv. Marco Ubezio al convegno "il consenso informato in RSA", argomenti trattati: il consenso informato: origine etica e fondamento giuridico, evoluzioni giurisprudenziali.  
22 novembre 2010 - Mantova
- 2010 Relatore del convegno "Accreditamento", argomenti trattati: : il quadro normativo in tema di Servizi Sociali e Socio-sanitari, i soggetti, l'organizzazione, la disciplina dell'accredimento, analisi e l'affidamento dei servizi, organizzato da SolColMantova.  
29 novembre 2010 - Mantova
- 2010 Relatore del convegno "Prove di Welfare locale" argomenti trattati: approfondimento piano socio sanitario 2011-2014, coordinamento e conclusioni.  
18 dicembre 2010 Cremona
- 2011 Relatore insieme all'Avv. Raffaele Mozzanica, Avv. Marco Ubezio e Dott. Lopez al convegno "Contratti con la pubblica amministrazione" argomenti trattati: appalti pubblici e gare d'appalto, sistema integrato pubblico-privato di gestione dei servizi sociali e sanitari organizzato da ConfCooperative Lombardia.  
Milano 20 gennaio 2011, 3 e 16 febbraio 2011
- 2011 Relatore del convegno "l'anziano come possibile attore e destinatario di servizi alla persona" argomenti trattati: politiche sociali per gli anziani, qualità di vita, anziano soggetto attivo delle politiche sociali, organizzato dall'UCID presso centro giovanile S. Luigi.  
28 febbraio 2010 Crema
- 2011 Relatore insieme all'Avv. Marco Ubezio, Dott. Ricci al convegno "Legge 136/2010 tracciabilità dei flussi finanziari negli appalti" argomenti trattati: inquadramento normativo, ambito di applicazione oggettivo ed esclusioni, incidenza sugli appalti pubblici, problematiche relative ai c.d. "contratti esclusi, ambito di applicazione soggettivo, organizzato da ConfCooperative Lombardia.  
Milano 24 febbraio 2011
- 2011 Relatore del convegno "Come cambiano le regole di sistema" argomenti trattati: nuove regole di sistema 2011, riforma del welfare lombardo e conseguenze nei rapporti con la Pubblica Amministrazione organizzato da ConfCooperative Lombardia.  
Milano 14 aprile 2011
- 2011 Relatore del convegno "Il futuro delle RSA tra esigenze di mercato, nuovi scenari normativi e necessità di equilibrio finanziario" organizzato da Ansdipp Lombardia Gavirate Va.  
Milano 05 maggio 2011

2011	Relatore del convegno "Cura e sviluppo delle professionalità del lavoro sociale nella cooperazione: Il ruolo della cooperazione sociale per la costruzione di un welfare integrato e sussidiario organizzato da Comunità Brianza argomenti trattati i rapporti tra cooperazione sociale e cooperazione: esemplificazione. Monza 12 maggio 2011
2011	Relatore presso l'Università Cattolica Insieme all'Avv. Ubezio e al Dott. Lopez del corso di formazione sul servizio civile nazionale argomenti trattati: Obiezione di coscienza, il servizio civile e protezione civile, evoluzione legislativa, storia e ruoli. Milano maggio 2011
2011	Relatore del convegno "RSA - regole di sistema e sostenibilità dei futuri scenari" Organizzato dall'Unepa Unione nazionale istituzioni e iniziative di assistenza sociale Milano 16 settembre 2011
2011	Relatore del convegno "Strategie e strumenti per un Welfare Sostenibile" organizzato da ANOSS: Associazione Nazionale Operatori Sociali e Socio-sanitari Milano 22 settembre 2011
2011	Relatore del convegno "Il giovane volto dei servizi socio-sanitari della Lombardia" organizzato dall'Agospl, argomenti trattati: comportamenti manageriali specifici dei servizi residenziali Milano 29 settembre 2011
2011	Relatore del convegno "Contaminiamoci, dal macro ..... al micro..." organizzato dalla Cooperativa Arcobaleno argomenti trattati il lavoro di rete: approccio culturale, sociale, antropologico Milano 30 settembre 2011
2011	Relatore del convegno "le realtà del terzo settore: macro scenario di riferimento, tipologie giuridiche, settori di riferimento e sistemi di amministrazione" organizzato da Banca Prossima, argomenti trattati: tipologie giuridiche e settori di intervento, analisi settore sociale, sanitario e assistenziale, sistemi di amministrazione nel Terzo Settore, enti non profit. Milano 06 ottobre 2011 e 24 novembre 2011
2011	Relatore del convegno "Le nuove regole di sistema" presso confcooperative di Cavenago, argomenti trattati i soggetti, la disciplina dell'accreditamento, analisi e novità in tema di affidamento dei servizi Cavenago 14 ottobre 2011
2011	Relatore al "FORUM NON AUTOSUFFICIENZA", Workshop costi & qualità Desideri e sogni di dirigenti e operatori pubblici e privati, presentazione del libro "L'integrazione socio-sanitaria e disabilità" Bologna 9-10 novembre 2011
2011	Relatore del convegno "Accoglienza residenziale per minori e accreditamento seminario di confronto e approfondimento" argomenti trattati decreto 6317 presso Caritas Ambrosiana Milano 22 novembre 2011

- 2011 Relatore del convegno "Tra partnership e sussidiarietà: i nuovi schemi di convenzione per i rapporti tra pubblica amministrazione e terzo settore organizzato dal CVS, Provincia di Milano Regione Lombardia, Forum Terzo settore  
Milano 29 novembre 2011
- 2012 Relatore del convegno di Spazio Aperto Servizi su "parte generale: novità in tema di affidamento dei servizi", argomenti trattati: linee guida e provvedimenti attuativi DGR 1353, i soggetti, le procedure di selezione pubblica, l'accreditamento.. e "analisi normativa in tema di risorse di sistema", argomenti trattati: DPCM del 29/11/11, DGR 937, dcr 88 del 17/11/2010., organizzato dal SIS Consorzio di cooperative sociali di solidarietà  
Milano 15/12/2011 e 18/1/2012
- 2012 Relatore del convegno RSA SUMMIT 2012 argomenti trattati soluzioni e proposte per la sostenibilità economica del sistema socio-sanitario Italiano  
Milano 28/3/2012 Hotel Ritz
- 2012 Relatore del convegno WORKSHOP PREVENZIONE E CONTROLLO DELLA LEGIONELLA argomenti: la Legionella vista dalla legge  
Sesto San Giovanni 30/3/2012
- 2012 Relatore del convegno "Forme innovative per la gestione dei servizi alla persona" organizzato dall'ANSIDIPP Chiostrò di Voltorre 13/4/12
- 2012 Relatore al Forum NON AUTOSUFFICIENZA di Bari disabilità e non autosufficienza fra assistenza e sanità  
Bari 18 e 19 aprile 2012
- 2012 Relatore del convegno ANSIDIPP "Riflessione e confronto su forme innovative per la gestione dei servizi alla persona", argomenti trattati: evoluzione delle forme giuridiche dei soggetti del terzo settore nei servizi alla persona  
Biella 20 aprile 2012
- 2012 Relatore del convegno "le realtà del terzo settore: macro scenario di riferimento, tipologie giuridiche, settori di riferimento e sistemi di amministrazione" organizzato da Banca Prossima, argomenti trattati: tipologie giuridiche e settori di intervento, analisi settore sociale, sanitario e assistenziale, sistemi di amministrazione nel Terzo Settore, enti non profit..  
2° EDIZIONE  
Milano 26 aprile e 16 giugno 2012
- 2012 Relatore del convegno ANASTE Exposanità Bologna "Work shop Anaste Provinciale Bologna Focus su terza e quarta età con visione perimetrale sulla centralità dell'anziano" argomenti trattati: l'evoluzione dei sistemi organizzativi ed economici della LTC  
Bologna 18 maggio 2012 exposanità
- 2012 Relatore del convegno "come cambia il Welfare Lombardo: gli impatti dei nuovi requisiti di accreditamento universali e dell'accREDITAMENTO ADI sulle cooperative, argomenti trattati: le nuove procedure e requisiti di esercizio e accREDITAMENTO: novità e criticità  
Milano 29 maggio 2012 Confcooperative



- 2012 relatore del Convegno "Integrazione socio-sanitaria e non autosufficienza", presso Comunità di Primiero argomenti trattati evoluzione normativa della disciplina dell'integrazione socio-sanitaria LP Trento 13/2007 e 16/2010  
Primiero 10 Luglio 2012
- 2012 relatore del Convegno "XIX CONGRESSO NAZIONALE SICP", argomenti trattati: workshop di aggiornamento, dopo l'intesa Stato Regioni, come realizzare la rete locale di Cure Palliative  
Torino 8-9 ottobre 2012
- 2012 relatore al Forum NON autosufficienza del 15 novembre 2012 presso il centro congressi Savola Hotel, argomenti trattati: workshop dalla vigilia del nuovo isee la non autosufficienza: tra garanzia dei diritti e contrazione delle risorse  
Bologna 15 novembre 2012
- 2012 relatore del Convegno organizzato dalla Regione Lombardia "invecchiamento e solidarietà fra le generazioni", argomenti trattati invecchiamento attivo e dialogo tra generazioni: nuove opportunità per progettare percorsi comuni.  
  
Milano 10 dicembre 2012
- 2012 relatore del convegno "un welfare inclusivo, per fare salute: le proposte della funzione Pubblica CGIL Lombardia", organizzato dalla CGIL  
  
Pavia 17 dicembre 2012
- 2013 Relatore durante l'intervento formativo "Missione e gestione degli enti sanitari e socio-sanitari non profit di ispirazione cattolica", organizzato dalla Cerismas Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario.  
  
Milano 21 marzo 2013 .
- 2013 Relatore presso il Meeting delle Professioni SocioSanitarie per conto dell'ANNOSS Associazione Nazionale Operatori Sociali e Socio-sanitarie e per conto di Anaste Associazione nazionale Strutture Terza età argomenti l'evoluzione del sistema delle risorse per la ltc.  
  
Piacenza 4 e 5 aprile 2013 .
- 2013 Relatore del Convegno "Le novità normative introdotte nel sistema socio-sanitario Lombardo" organizzato da SCA, argomenti trattati DGR 4879/13, 4659/2013, 4996/2013 e 4980/2013.  
  
Sondrio 08 maggio 2013
- 2013 Relatore del Convegno "Educatore Professionale: Responsabilità e deontologia professionale" argomenti trattati responsabilità professionale tra integrazione, autonomia e attribuzione, responsabilità d'equipe, etica, morale e deontologia organizzato dall'Esae  
  
Milano 14 maggio 2013

- 2013 Relatore del Wokshop "Le Rette in vase nelle strutture assistenziali per anziani e disabili " organizzato dalla Maggioli  
Bologna 16 maggio 2013
- 2013 Relatore del Convegno nazionale di studi "Chiamati ad accogliere tutela dei minori e prevenzione dell'abbandono a trent'anni dalla legge sul diritto alla famiglia"  
Salerno 17 maggio 2013
- 2013 Relatore del Corso di formazione "Riforma in atto del Welfare " organizzato da Just on Business  
Milano 20 maggio 2013
- 2013 Relatore del Convegno "La salute e la sicurezza dei pazienti e lavoratori nelle strutture sanitarie sociosanitarie assistenziali e negli studi dentistici" argomenti trattati: Aspetti legali sulla responsabilità del datore di lavoro a seguito dell'attività di vigilanza (d.lgs 81/08, esercizio abusivo della professione medica e sanitaria) organizzato dall'ASL di Lecco.  
Lecco 23 maggio 13
- 2013 Relatore del Convegno "Politiche e normative dei servizi alla persona quale integrazione sociosanitaria??" organizzato dall'Università Cattolica in collaborazione con l'Università LIUC di Castellanza  
Milano 24 maggio 2013
- 2013 Relatore del Convegno "Clinical Risk Management Strutture sociosanitarie e sanitarie: punti di contatto e differenze nell'applicazione dei processi di gestione del Rischio" organizzato dalla Maggioli.  
Milano 28 maggio 2013
- 2013 Relatore del Convegno "Le novità normative introdotte nel sistema sociosanitario Lombardo" organizzato da SCA, argomenti trattati DGR 4879/13, 4659/2013, 4996/2013 e 4980/2013.  
Rodengo Saiano 29 maggio 2013
- 2013 Relatore della giornata formativa su figure professionali operanti nei servizi per la disabilità tutela giuridica della disabilità.  
Concorezzo 11 giugno 2013
- 2013 Relatore del Convegno "Le novità normative introdotte nel sistema sociosanitario Lombardo" organizzato da SCA, argomenti trattati DGR 4879/13, 4659/2013, 4996/2013 e 4980/2013.  
Melegnano 13 giugno 2013
- 2013 Relatore del Convegno "trame di tutela con la famiglia e nel territorio, per far crescere ogni bambino e ragazzo" organizzato da UNEBA e Caritas.  
Milano 18 giugno 2013

- 2013 Relatore del Convegno "Clinical Risk Management strutture  
socio-sanitarie: punti di contatto e differenze nell'applicazione  
dei processi di Gestione del rischio".  
  
Milano 28 maggio 2013 e 19 giugno Verona
- 2013 Relatore del Convegno "La salute e la sicurezza dei pazienti  
e lavoratori nelle strutture sanitarie socio-sanitarie  
assistenziali e negli studi dentistici" argomenti trattati:  
Aspetti legali sulla responsabilità del datore di lavoro a  
seguito dell'attività di vigilanza (d.lgs 81/08, esercizio  
abusivo  
della professione medica e sanitaria) organizzato dall'ASL di  
Lecco.  
  
Lecco 17 ottobre 2013
- 2013 Relatore del Convegno "Contenzione o protezione? Aspetti  
assistenziali, sanitari, sociali e legali nell'uso delle  
contenzioni" organizzato da Anaste, argomenti trattati  
possibili profili di responsabilità giuridica, civile, penale ed  
amministrativa.  
  
Bologna 18 ottobre 2013
- 2013 Relatore del Convegno "Clinical Risk Management Strutture  
socio-sanitarie e sanitarie: punti di contatto e differenze  
nell'applicazione dei processi di gestione del Rischio"  
organizzato dalla Maggiori.  
  
Milano 22 ottobre 2013
- 2013 Relatore del Convegno "XX CONGRESSO NAZIONALE SICP",  
argomenti trattati: dal riconoscimento di un diritto  
all'accesso delle cure palliative  
  
Bologna 28 ottobre 2013
- 2013 Relatore al Forum della non autosufficienza del 20-21  
novembre a Bologna argomenti trattati "la squadra:  
Istruzione operativa sulla contenzione. La reazione oltre la  
disabilità e la stessa disabilità che è già una contenzione" e  
Clinical risk management strutture socio-sanitarie: punti di  
contatto e differenze nell'applicazione dei processi di  
gestione del rischio.  
  
Bologna 20-21 novembre 2013
- 2013 Relatore del Corso organizzato dall'Istituto Vismara di San  
Bassano su Contenzione e Consenso.  
  
San Bassano 9-17-19 dicembre 2013
- 2014 Relatore del Convegno Libertà individuale assistenza e  
qualità della vita Aspetti legali e socio assistenziali  
nell'uso delle contenzioni, organizzato dall'Anoss,  
argomenti trattati responsabilità giuridica, civile  
penale e amministrativa .  
  
Castelvetto 22 gennaio 2014

- 2014 Relatore del Convegno "Clinical Risk Management Strutture sociosanitarie e sanitarie: punti di contatto e differenze nell'applicazione dei processi di gestione del Rischio" organizzato dalla Maggioli.  
Torino 29 gennaio 2014
- 2014 Relatore del Convegno "Comunità e territorio: chi accoglie chi" organizzato dall'Associazione Kayros argomenti trattati: l'adolescente "sotto copertura" la tutela dell'identità giuridica del minore sul territorio.  
Vimodrone 7 febbraio 2014
- 2014 Relatore durante la giornata di approfondimento e di Studio sulle problematiche delle REGOLE REGIONALI 2014, organizzato dall'UNEBA, argomenti trattati schemi di contratto tra Sistema sanitario e RSA; schede budget e Indicatori su contratto ingresso.  
Milano 21 febbraio 2014
- 2014 Relatore del Seminario "Linee evolutive del sistema sociosanitario" organizzato da Cremona Solidale argomenti trattati sportello unico del Welfare.  
Cremona 22 febbraio 2014
- 2014 Relatore del Seminario "Linee evolutive del sistema sociosanitario" organizzato da Fondazione casa di Dio argomenti trattati riorganizzazione della rete di offerta sociosanitaria, riclassificazione dell'utenza e costituzione della rete delle cure intermedie, azioni innovative: RSA/Rsd aperta e residenzialità leggera.  
Cremona 08 marzo 2014
- 2014 Relatore del Seminario "RSA Summit, altrochè no-core! I servizi che migliorano l'assistenza"  
Milano 26 marzo 2014
- 2014 Relatore insieme all'Avv. Marco Ubezio e all'Avv. Raffaele Mozzanica del Corso "ICONTRATTI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE", organizzato dal SIS sistema imprese sociali e confcooperative  
Milano 8 e 16 aprile e 5 maggio
- 2014 Relatore del Convegno "Il Risk Management nelle residenze sanitarie assistenziali", argomenti trattati il concetto risk Management fondamentali e definizioni organizzato da Punto service.  
Milano 08 maggio 2014
- 2014 Relatore del Convegno "il Benchmarking in Rsa l'arte di confrontarsi organizzato dall'Ansidipp argomenti trattati "I livelli essenziali di assistenza tra diritti sociali e vincoli di finanza Pubblica"  
Milano 09 maggio 2014

- 2014 Relatore durante l'intervento formativo "Missione e gestione degli enti sanitari e sociosanitari non profit di ispirazione cattolica", organizzato dalla Cerismas Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario.  
Milano 15 maggio 2014
- 2014 Relatore del Convegno "Clinical Risk Management Strutture sociosanitarie e sanitarie: punti di contatto e differenze nell'applicazione dei processi di gestione del Rischio" organizzato dalla Maggioli.  
Verona 19 maggio 2014
- 2014 Relatore durante l'Exposanità di Bologna per conto di Anaste Anoss e Ansdipp argomenti trattati: "Terza età: esperienze di successo per mantenere la qualità", "Il rapporto Stato/Regione/aziende" e "Governance dei servizi socio-sanitari e l'organizzazione".  
Bologna 21-22 maggio 2014
- 2014 ha partecipato al programma lavori incontro su "linee guida per la Riforma del Terzo Settore" organizzato dal CSV  
Milano 23 maggio 2014
- 2014 Relatore del Convegno "Risk Management nelle Strutture sociosanitarie e sanitarie" organizzato dalla Maggioli presso la Fondazione Catellini.  
Melegnano 30 maggio 2014
- 2014 Relatore del Convegno "Il futuro delle RSA: innovazioni gestionali o resistenza alla crisi?" organizzato dalla LIUC Università Carlo Cattaneo di Castellanza e Sca Hygiene products Spa  
Persico Dosimo (CR) 04 giugno 2014
- 2014 Relatore del Convegno "Tutela giuridiche per l'educatore professionale" organizzato dalla Fondazione Feyles  
Torino 13 giugno 2014
- 2014 Relatore all'incontro formativo "progetto emergenze sostenibili, l'accoglienza abitativa in strutture leggere di minori stranieri non accompagnati" organizzato dal Consorzio SIS  
Milano 16 giugno 2014
- 2014 Docente all'evento formativo organizzato dal Centro Studi Anep "Educatore professionale: responsabilità e deontologia professionale", argomenti trattati responsabilità professionale  
Bologna 15 settembre 2014

- 2014 Docente all'evento formativo organizzato da Tena Sca Hygiene product e l'Università Carlo Cattaneo di Castellanza "il futuro delle RSA: Innovazioni gestionali o resistenza alla crisi?" argomenti trattati: l'evoluzione delle nuove unità di offerta socio-sanitarie lombarde: opportunità e prospettive future delle RSA
- Sondrio 17 settembre 2014
- 2014 Docente all'evento formativo organizzato dal Comune di Milano "La responsabilità professionale tra normative e ruolo educativo" per gli educatori dei Centri Diurni Disabili del Comune di Milano
- Milano 27 settembre 2014
- 2014 Relatore del Convegno Clinical Risk management nelle strutture socio sanitarie, consenso informato agli atti socio sanitari, le contenzioni, percorsi di tutela giuridica dei pazienti ricoverati in RSA
- Genova 02 ottobre 2014
- 2014 Relatore del Convegno Clinical Risk management nelle strutture socio sanitarie, consenso informato agli atti socio sanitari, le contenzioni, percorsi di tutela giuridica dei pazienti ricoverati in RSA c/o Il Pio albergo Trivulzio
- Milano 14 ottobre 2014
- 2014 Relatore del Convegno: "1° meeting SUD Bari" organizzato da Anoss argomenti trattati Contenzione e consenso informato
- Bari 22 ottobre 2014
- 2014 Moderatore e Relatore al FORUM NA, workshop nuovi modelli di gestione nei servizi alla persona: quali strategie per una effettiva governance, a cura dell'Ansdipp, istruzione operativa sulla contenzione
- Bologna 19-20 novembre 14
- 2014 Relatore del corso di formazione organizzato da Proxima formazione il management delle strutture socio sanitarie, argomenti trattati "politiche di welfare e modelli attuativi a confronto
- Genova 21 novembre 2014
- 2014 Relatore del Convegno: "i rapporti contrattuali con la pubblica amministrazione nel mondo del welfare: la legislazione italiana, la direttiva appalti e i passi del suo recepimento in Italia organizzato da Matching
- Rho 24 novembre 2014
- 2014 Relatore del Convegno: "Le riforme sono una necessità? I cambiamenti del sistema socio-sanitario frutto di una volontà riformatrice" organizzato dalla Fondazione Casa di Dio, argomenti trattati I principi ispiratori della riforma del sistema sociosanitario lombardo
- Brescia 19 dicembre 2014

- 2015 Relatore del Convegno: "le prospettive delle nuove regole di sistema della Regione Lombardia e la sostenibilità gestionale e finanziaria delle strutture socio-sanitarie. In un contesto di mutamento nazionale del Welfare e del rapporto stato/Regioni" organizzato da Ansdipp  
Chlostro Voltorre di Gavirate 06 Febbraio 2015
- 2015 Relatore del Corso formativo presso RSA Don Guanella Como DGR 2569/2014, vigilanza ASL Legge Regionale 3/2008  
Como 26 febbraio 2015
- 2015 Relatore del programma formativo In economia e gestione degli enti sanitari e socio-sanitari non profit di ispirazione Cattolica", organizzato dalla Cerisma Centro di Ricerche e Studi In Management Sanitario argomenti trattati le regole di sistema nel settore sanitario e socio-sanitario, ruoli e soggetti istituzionali nei livelli di assistenza dall'acuzie alla LTC nuove fonti di finanziamento..  
Milano 26 marzo 2015
- 2015 Relatore del Convegno "LA RIFORMA DEL TERZO SETTORE Quanto può essere condivisibile dagli addetti ai lavori e dai volontari?  
Mantova 10 aprile 2015

- 2015 Relatore del Convegno "CONVENTION 2015 Ansdipp", argomenti trattati "i servizi e il welfare, realtà e sfide"  
Rimini 11 e 12 maggio 2015
- 2015 Relatore del Convegno "Le problematiche di fine vita nelle strutture residenziali socio assistenziali (RSA) della provincia di Cremona, argomenti trattati "Fine vita: uno sguardo alla normativa, organizzato da Arsac  
Cremona 13 giugno 2015
- 2015 Relatore del Convegno "La programmazione dei servizi socio-sanitari in Lazio, la riforma nazionale del Welfare e la sostenibilità economica e qualitativa dei servizi", argomenti trattati "Linee evolutive del sistema socio-sanitario nazionale" organizzato da Ansdipp  
Zagarolo 25 giugno 2015
- 2015 Relatore del Convegno gestire una RSA: evoluzione dei servizi alla persona e nuove tematiche gestionali promosso da Maggioli editore  
Bergamo 1 ottobre 15, Varese 15 Ottobre 15, Bologna 27 ottobre 15 e Padova 29 ottobre 15
- 2015 Relatore del Convegno "Cure intermedie e PDL sanità Legge Regionale 23/2015  
Castelverde 2 ottobre 2015
- 2015 Relatore del Convegno "Legge regionale 25 maggio 2015 n. 15 interventi a favore del lavoro di assistenza e cura svolto dagli assistenti familiari): adempimenti ed opportunità per il territorio, organizzato da Uneba e Comunità Montana dell'Oltrepò pavese.  
Godiasco Salice terme 8 ottobre 2015
- 2015 Relatore del Convegno "Evoluzioni normative e complessità ambientali: quale futuro per le RSA?, organizzato da LIUC Università Carlo Cattaneo di Castellanza e promosso da Sca Hygiene products, argomenti trattati La riforma del sistema socio-sanitario lombardo di cui alla LR n. 23/2015: il possibile nuovo ruolo delle RSA  
Lecco 14 ottobre 2015, Rodengo Salano BS 28 ottobre 15
- 2015 Docente del Corso "il Rischio clinico nei centri di servizio per anziani: aspetti etici, legali e professionali, organizzato da Senlornet il networking dei servizi rivolti agli anziani, accreditato ecm per tutte le figure sanitarie  
Padova 22 ottobre 2015
- 2015 Relatore del Convegno "BENEFARE 2015" argomenti trattati Risk management nella struttura residenziale, organizzato da QB Qualità e Benessere srl  
Castelnuovo del Garda 23 ottobre 2015



- 2015 Relatore del Convegno "Quale trasformazione per le Ipab del Veneto: giornata Studio sulla proposta di legge di riforma (PDL 25 del 26/6/15", argomenti trattati i percorsi di trasformazione delle IPAB nei diversi ordinamenti regionali, organizzato da Ansdipp
- Vicenza 13 novembre
- 2015 Relatore al Forum della non autosufficienza del 18-19 novembre a Bologna argomenti trattati "Il benessere organizzativo come strategia delle e per le figure manageriali e direttive (e per il middle management)".
- Bologna 18-19 novembre 2015
- 2016 Relatore del convegno Le strutture socio-sanitarie pugliesi per l'assistenza residenziale alle persone anziane non autosufficienti, argomenti trattati "l'esperienza di altri due modelli regionali"
- Brindisi 15 gennaio 2016
- 2016 Relatore del Master per dirigenti, dirigere un'organizzazione non profit, argomenti trattati I soggetti non profit nel codice civile, organizzato dal Ciessevi
- Milano 18 febbraio 2016
- 2016 Relatore del corso organizzato dall'Esae sull'evoluzione del sistema socio sanitario Lombardo
- 26 febbraio 2016 Milano
- 2016 Relatore del work shop "Lean Leadership e Innovation in Sanità Verso una sanità sostenibile: innovazione, riorganizzazione, caccia agli sprechi, in particolare sul tema della riorganizzazione e qualità dei servizi: verso un modello di integrazione socio-sanitari, organizzato dalla LUISS Business school
- 1 aprile Roma
- 2016 Relatore al convegni "cronicità, costi standard e lea, nuove forme di tutela della non autosufficienza" organizzato dall'università LIUC in collaborazione con TENA. Argomento trattato: " linee guida sulla riforma delle cronicità e nuovi Livelli Essenziali di Assistenza (LEA)"
- Capriate (BG) 5 aprile 2016  
Melegnano (MI) 22 aprile 2016
- 2016 Relatore del Convegno "Welfare e riforma del sistema socio-sanitario in Lombardia. La L.R. 23/15 analisi, sviluppi, prospettive, argomenti trattati: Integrazione sociosanitaria al centro della riforma?
- Milano 08 aprile 2016
- 2016 relatore durante l'incontro del gruppo di lavoro "i nuovi soggetti giuridici e le Organizzazioni di Volontariato e le Associazioni di Promozione sociale" all'interno del percorso

"La sfida della Riforma del Terzo settore" organizzato dal CSV

Milano 18 aprile 2016

2016 Relatore durante il Meeting delle professioni di cura edizione 2016 Piacenza Expo, argomenti trattati: "Il problema socio economico e politico dei servizi socio-sanitari e Integrazione e sinergia sinonimi di successo", organizzato da Anoss

Piacenza 20/21 aprile 2016

2016 Relatore alla convention " Welfare e servizi alla persona: competenze, sviluppi e reti territoriali organizzata da Exposanità. Argomento trattato: " Sinergia tra Associazioni: opportunità di fare rete con istituzioni e Territorio"

Bologna, 19 Maggio 2016

2016 relatore al convegno " Il cuore della cura. Prendersi cura degli anziani a Crema e in Lombardia" organizzato dall'UCID di Crema, in collaborazione con la Diocesi e l'Amministrazione comunale. Argomento trattato " La L.R. 23/2015: quali spazi si aprono per gli Enti gestori, quali strategie e progettualità intraprendente"

Crema 10 giugno 2016

2016 relatore al convegno "costruiamo insieme Il nostro Welfare" sulla L.R. 23/2015, organizzato dalla Fondazione E.S.A.E. Argomento trattato: " Identificazione dei possibili percorsi d'interesse degli operatori e scelta delle aree di approfondimento"

Monza 20 giugno 2016

2016 relatore al convegno UNEBA Pavia, dal titolo "Riforma del III settore e difesa del sistema finanziario degli enti no-profit". Argomento trattato: "Principi cardini della riforma del III settore e sviluppi futuri"

Pavia 30 giugno 2016

2016 relatore al convegno "la terza età digitale. Facilitare l'accesso e le relazioni tecnologiche nel sistema socio sanitario" organizzato dalla Tavola Rotonda del Meeting CBA Group

30 settembre 2016

2016 relatore all'evento " responsabilità legali dei coordinatori dei centri Diurni Disabili in quanto dipendenti pubblici" organizzato dal dipartimento di sociologia e ricerca sociale dell'università Bicocca di Milano

Milano 14 ottobre 2016

- 2016 docente corso di formazione organizzato dall'università bicocca "Responsabilità legali dei coordinatori dei centri diurni disabili in quanto dipendenti pubblici"
- Milano 28 ottobre
- 2016 relatore al Forum NON autosufficienza del 16/17 presso il centro congressi Savola Hotel
- Interventi: "
- "Cronicità, costi e LEA: nuove forme di tutela della non autosufficienza"
- " Riforma del terzo settore e società benefit" insieme all'Avv. Raffaele Mozzanica
- "L'aspetto legale nel risk management" insieme all'Avv. Marco Ubezio
- " Scenari e sviluppi del nuovo welfare nazionale"
- Bologna 16/17 novembre 2016
- 2016 relatore corso di formazione organizzato dall'ESAE "costruiamo insieme il nostro welfare: sintesi del percorso" presso l'ATS di Monza. Argomenti trattati : " scenari e sviluppi del nuovo welfare nazionale e regionale"
- Monza 5/12 ottobre 2016 \_\_ 13 dicembre 2016
- 2016 sessione formativa sul tema "anticorruzione e trasparenza: il quadro normativo di riferimento" organizzato dall'Università Bocconi rivolto al management Equitalia
- Milano 20 dicembre 2016
- 2016 Relatore al Convegno Costruiamo insieme il nostro welfare: sintesi del percorso tenutosi presso l'ATS Brianza
- Monza 13 dicembre 2016, 5.12 e 19 ottobre 17
- 2017 docente al Master per dirigenti di enti non profit, organizzato dal CSV lezione sulla responsabilità degli amministratori negli enti non profit, in particolare l'argomento trattato: " I soggetti non profit nel codice civile: le associazioni riconosciute; le associazioni non riconosciute; le fondazioni; il procedimento di acquisizione della personalità giuridica."
- 19 gennaio 2017
- 2017 Relatore al Convegno Evoluzione del sistema socio sanitario Lombardo tenutosi presso l'ATS Brianza
- Monza 1,8 e 24 marzo 17
- 2017 Relatore al corso organizzato da Gestform titolo piano formazione e innovazione per le medie e piccole imprese argomenti trattati responsabilità civile e penale dell'educatore
- Milano 10-17 marzo 2017
- 2017 Relatore Convegno Integrazione dei servizi e progettazione della terza età a cura di spazio aperto servizi presso l'Università Bocconi di Milano
- Milano 10 marzo 2017

- 2017 Relatore Convegno ANSDIPP quale ruolo per i comuni e i centri di servizio residenziali dopo la riforma sanitaria del Veneto?, argomenti trattati la riforma del sistema sociosanitario in Lombardia: come è cambiato l'assetto istituzionale e organizzativo dei servizi sanitari e del territorio dopo la L.R. 23/2015  
Vicenza 31 marzo 2017
- 2017 Relatore Convegno ANSDIPP residenze per anziani. Nuovi bisogni ... risposte adeguate?  
Sardegna 7 aprile 2017
- 2017 Relatore Convegno servizi disabilità Intellettiva adulta, argomenti trattati Quale integrazione sociosanitaria? , organizzato da ESAE, Uneba CeDisMa AVCL  
Milano 11 maggio 2017
- 2017 Relatore Convegno organizzato delle ACLI Nazionale "Il valore aggiunto del sociale! La cooperazione sociale e l'esperienza associativa, argomenti trattati la riforma del terzo settore e l'impresa sociale  
Milano 15-16 maggio 17
- 2017 Relatore al convegno "I sistemi di videosorveglianza nelle RSA alla luce della Legge Regionale 2/17" organizzato dall'università LIUC  
Castellanza 20 giugno 2017
- 2017 Relatore giornata di approfondimento tematiche su trasformazione APSP in Fondazione  
Imperia 12 giugno 2017
- 2017 Relatore al Convegno il valore aggiunto del sociale! Terzo Settore e associazionismo alla luce della riforma: vincoli e opportunità  
Bologna 14-15 luglio 2017
- 2017 Relatore Seminario Fondamenti di politica presso Il Convento San Cerbone Lucca organizzato dal CSV di Lucca argomenti trattati la sfida della riforma per il Terzo Settore luogo di generazione democratica  
Lucca 09 settembre 17
- 2017 relatore incontri Interregionali FIDAS relativi alla riforma del Terzo Settore  
Verona 16/9/17, Milano 30/9/17, Roma 21/10/17
- 2017 Relatore evento formativo "Le fondazioni sfide del presente e prospettive per il futuro" organizzato dall'ATS Brescia  
Brescia 02 ottobre 17
- 2017 Relatore Corso di Formazione sulla Riforma del Terzo Settore, aspetti civilistici amministrativi per Fondazione Progetto Arca  
Milano 11 ottobre 2017

- 2017 Relatore Corso di Formazione sulla Riforma del Terzo Settore, aspetti civilistici amministrativi per CSV Padova  
Milano 13 ottobre 2017
- 2017 Relatore Convegno ANSDIPP strategie, professioni, prospettive, confronti e progetti nel welfare che cambia managerialità etica nei servizi alla persona  
Roma 19 ottobre 2017
- 2017 Relatore al convegno "il futuro delle RSA tra scenari evolutivi riforma del Terzo Settore" organizzato dall'università LIUC in collaborazione con TENA. Argomento trattato: "I decreti attuativi della Riforma del Terzo settore e l'evoluzione normativa del welfare lombardo  
Rodengo Saiano 24 ottobre 2017
- 2017 Relatore durante il convegno Il bene comune, questo sconosciuto nel settore della sanità  
Castellanza 24 ottobre 17
- 2017 Relatore Convegno Introduzione alla riforma del Terzo settore opportunità per la comunità ridisegnare un welfare partecipato e solidale, argomenti trattati approfondimenti giuridici e fiscali  
Lucca 26 ottobre 2017
- 2017 Relatore giornata studio "la riforma del terzo settore e la riforma della responsabilità medica organizzata dal Cottolengo  
Torino 11 novembre 2017
- 2017 relatore all'evento Cesvov durante Il festival Glocalnews sul tema della riforma del Terzo Settore, titolo dell'intervento "Terzo Settore e mass media istruzioni per l'uso"  
Varese 16-18 novembre
- 2017 Relatore Tavola rotonda La relazione medico-paziente nella nuova DGR sulla presa in carico della cronicità  
Milano 21 novembre 2017
- 2017 Relatore al "FORUM NON AUTOSUFFICIENZA", Workshop "Piano Nazionale Cronicità L'Informatizzazione della presa in carico", "Riforma Terzo Settore", "Cronicità e Non autosufficienza"  
Bologna 22-23 novembre 2017
- 2017 relatore al Convegno "Terzo Settore In costruzione" organizzato dal Ciessevi Milano, Forum permanente del Terzo Settore della Martesana e Forum Terzo Settore Città metropolitana  
Milano 4 dicembre 2017
- (Aggiornato a dicembre 2017)



FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Marco Ubezio  
Indirizzo [REDACTED]  
Telefono Studio: 02/45495162-3-4  
Cell: 3336786914  
Fax 02/45495165  
E-mail [REDACTED]  
[marco.ubezio@studiodegani.net](mailto:marco.ubezio@studiodegani.net)  
Nazionalità Italiana  
Luogo e data di nascita Novara - 01/07/1978  
Servizio di leva Assolto  
Codice Fiscale: [REDACTED]

ESPERIENZA LAVORATIVA

Nome e indirizzo del datore di lavoro Studio Legale Martinoli - Massa Saluzzo - Degani, via Petrarca, 13 - 20123 Milano  
Dal dicembre 2004 - 31.12.2013  
Studio Legale Degani, Via Petrarca 13 - 20123 Milano  
Dal gennaio 2014  
Tipo di impiego Dal 6/12/2007: Iscritto all'Ordine degli Avvocati di Milano  
Lo Studio opera nel campo dell'assistenza legale nei riguardi di organismi non profit, in particolare rispetto ai gestori di servizi socio-sanitari rivolti ad anziani e disabili.  
Il terzo-settore ha assunto un ruolo di non trascurabile rilevanza nell'ambito dell'offerta integrata pubblico-privata di servizi sanitari e socio-sanitari, in tale contesto ho avuto modo di fornire la mia assistenza legale ad operatori del settore in sede di negoziazione di rapporti con la P.A. (stipula convenzioni, partecipazioni a bandi, etc.) quanto in sede più propriamente contenziosa (casistica contenzioso: verifica offerte anomale in sede espletamento gare).

Nei riguardi della clientela privata ho inoltre sviluppato una speciale competenza in tema di tutela patrimoniale di soggetti fragili attraverso lo strumento del trust familiare.

Inoltre, tra le principali responsabilità assunte si possono individuare, la partecipazione come relatore a diversi convegni e workshop e la pubblicazione di alcuni articoli sulla stampa di settore. Ricopro l'incarico di cultore della materia presso l'Università Cattolica per gli insegnamenti di Istituzioni di Diritto Pubblico (corso A) e Diritto Amministrativo (Prof. Ennio Codini) - Facoltà Scienze Politiche e Sociali Università Cattolica di Milano.

Nelle attività summenzionate ho assistito, tra gli altri, i seguenti soggetti del terzo settore: Fondazione Istituto Sacra Famiglia ONLUS, Asl Monza e Brianza, Asl Milano 2 (Melegnano), Istituto Suore Orsoline di Somasca, ANPAS Comitato Regionale Lombardia, Istituto Toniolo di Studi Superiori, Fondazione Progetto Arca Onlus, Istituto Suore Marcelline.

#### Referenze su richiesta

**Dal febbraio 2012:** Nomina a membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Girella "Casa di Riposo" di Tornaco (NO)

**Dal 2014** Ha svolto incarichi giudiziali a favore dell'ASL Monza e Brianza e ASL Mi 2 riguardanti cause di diritto del lavoro, diritto amministrativo, socio sanitario e di previdenza

**Dal 2016** è iscritto all'elenco di legali esterni - ASST di Lecco

#### Esperienze estere

**2011** - membro consulente esterno della Commissione Aggiudicatrice nella procedura di evidenza pubblica per l'assegnazione del contratto di ricerca sociale (raccolta dati) riguardante l'inclusione sociale, occupazione e migrazione della popolazione rom dall'Italia, effettuata all'interno del progetto „EU INCLUSIVE - trasferimento dati ed esperienze per l'integrazione sul mercato del lavoro dei rom della Romania, Bulgaria, Italia e Spagna”, iniziata dalla Fondazione SOROS Romania con il Bando numero 119539/ 15.04.2010, pubblicato in SEAP, con termine limite il 30.05.2011, e svolta nell'interesse della Fondazione Casa della Carità Angelo Abriani di Milano.

Romania, Bucarest Maggio - Luglio 2011

#### Università - cultore della materia

**anno accademico 2008/2009 e 2009/2010:** è cultore della materia per l'insegnamento di Diritto delle amministrazioni pubbliche e delle organizzazioni Non Profit - Facoltà di Economia presso l'Università Cattolica di Milano con il Prof. Luca Degani

**anno accademico 2010/2011 :** è cultore della materia per l'insegnamento di Diritto minorile - Facoltà Scienze della Formazione presso l'Università Cattolica di Milano con il Prof. Luca Degani e per l'insegnamento di disciplina del sistema integrato dei servizi sociali - Facoltà di Sociologia presso l'Università Cattolica di Milano con il Prof. Luca Degani.

**anno accademico 2011/2012, 2012/2013 e 2013/2014:** è cultore della materia per l'insegnamento di Diritto minorile - Facoltà Scienze della Formazione presso l'Università Cattolica di Milano con il Prof. Luca Degani.

**anno accademico 2014/2015:** docente nelle esercitazioni "Diritti sociali dei soggetti fragili" - Corso Istituzioni di Diritto Pubblico (Prof. Ennio Codini) - Facoltà Scienze Politiche e Sociali Università Cattolica



**anno accademico 2014/2015 e 2015/2016:** è cultore della materia negli insegnamenti di Istituzioni di Diritto Pubblico (corso A) e Diritto Amministrativo (Prof. Ennio Codini) – Facoltà Scienze Politiche e Sociali Università Cattolica di Milano

**anno accademico 2015/2016:** docente nelle esercitazioni "Diritti sociali dei soggetti fragili" – Corso Istituzioni di Diritto Pubblico (Prof. Ennio Codini) – Facoltà Scienze Politiche e Sociali Università Cattolica di Milano

Incarichi attuali di rappresentanza nel settore socio sanitario ed enti no profit  
Relazioni

**11/9/2012** – Nomina a membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Girella "Casa di Riposo" di Tornaco (NO)

**Luglio 2016** Iscritto nell'elenco avvocati dell'ATS di Lecco

**2009 ad Oggi** – è stato relatore di numerosi convegni sui temi organizzazioni, nonprofit, terzo settore, contenzione e risk management

• Pubblicazioni

**2009** – è stato coautore, con il Prof. Luca Degani e l'Avv. Raffaele Mozzanica del libro "Integrazione Socio-Sanitaria" edito da: Maggioli

novembre 2009

**2010** Autore con il Prof. Luca Degani e l'Avv. Mozzanica dell'articolo "Liti sul diniego di iscrizione nel registro ONLUS: quale giudice può decidere"

Rivista: ENTI NON PROFIT fisco, contabilità, lavoro e finanziamenti

aprile 2010

**2010** – è coautore, con il Prof. Luca Degani e l'Avv. Raffaele Mozzanica, dell'articolo apparso su ENTInonPROFIT n.4/2010 "Liti sul diniego di iscrizione nel registro ONLUS: quale giudice può decidere?" edito da: IPSOA

aprile 2010

**2011** – è coautore, con il Prof. Luca Degani e il Dott. Sergio Ricci, dell'articolo apparso su Il sole 24 ore, rivista Terzo settore n. 3 "Tracciabilità dei flussi finanziari nei rapporti con gli enti pubblici", Legge 136/2010 e s.m.i., i chiarimenti forniti dal D.L. n. 187/2010

Marzo 2011

**2013** – è coautore, con il Prof. Luca Degani e il Dott. Andrea Lopez, Dott. Massimo Monturano e Dott. Oliviero Rinaldi, del Libro "Principi di Risk Management nei servizi sanitari casi metodologie, applicazioni, possibili sviluppi" edito da Maggioli.

Ottobre 2013

**2013** – è coautore, con l'Avv. Gabriele Nicoletta dell'articolo apparso su Altalex "Società sportive dilettantistiche: prima pronuncia su tracciabilità pagamenti Commissione Tributaria Provinciale Brescia, sentenza 17.06.2013 n. 57

Ottobre 2013

**2015** – è coautore, con il Prof. Luca Degani e il Dott. Andrea Lopez del Libro "il consenso informato e le misure di contenzione in RSA" edito da Maggioli.

Gennaio 2015

**2015** - Autore con l'Avv. Raffaele Mozzanica e l'Avv. Luca Degani del capitolo V "i disabili" con l'Avv. Ubezio; titolo del libro: Manuale di diritto dei servizi sociali edito da Giappichelli nuova edizione

Settembre 2015

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Data 1996-97 Diploma perito elettronica e telecomunicazioni
- Nome e tipo di istituto Istituto Tecnico industriale Statale "G. OMAR" di Novara
- Votazione 60/60
  
- Data 2002-03: Laurea in giurisprudenza
- Nome e tipo di istituto Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
- Principali materie Indirizzo Internazionale
- Votazione 103/110
- Tesi di Laurea In diritti dell'uomo: "*giustizia penale internazionale ed equo processo alla luce della giurisprudenza della corte europea dei diritto dell'uomo*"  
- prof. Michele De Salvia
  
- Data 2007 - novembre:  
ha superato l'esame di stato per l'esercizio della professione di Avvocato
  
- Votazione 304/400

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

- MADRELINGUA ITALIANO
  
- **LINGUE STRANIERE** INGLESE
- Capacità di lettura ottima
- Capacità di scrittura Ottima
- Capacità di espressione orale Ottima

- **CONOSCENZE INFORMATICHE**

Utilizzo pacchetto office,  
posta elettronica, internet

PATENTE

"B"

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 30.06.2003 n. 196 art. 13

firmato  
Marco Ubezio

Milano, 8/11/16

Milano, 8/11/16

In fede  
Marco Ubezio